

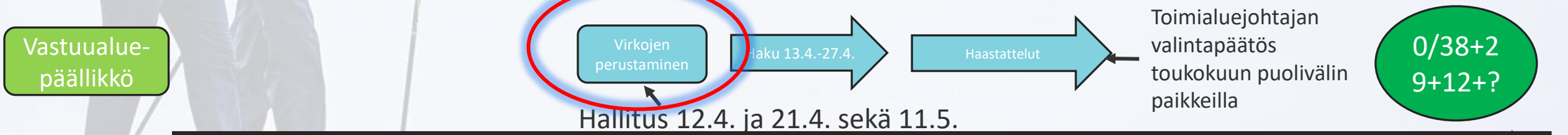
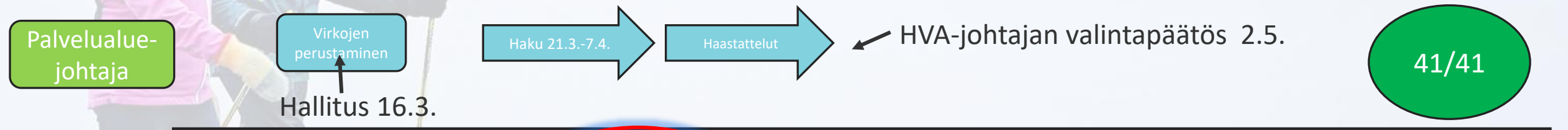
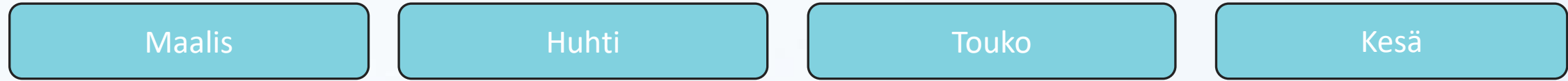
# Organisoitumisen eteneminen ja henkilövalinnat

## SOTE palvelutuotannon nykyisen ja HVA:n välisen johtamisen tarkastelu

Aluevaltuusto 2.5.2022

Ilkka Luoma, hyvinvointialuejohtaja

# Hyvinvointialueen viranhaltijoiden rekrytointiprosessi



# Aluehallituksen suorittamat virkavalinnat

Tehtävä	Valittu viranhaltija
Sote-järjestämisjohtaja	<b>Kirsti Ylitalo-Katajisto</b>
Konsernipalveluiden johtaja	<b>Jouko Luukkonen</b>
Pelastusjohtaja	<b>Petteri Jokelainen</b>
Johtajaylilääkäri	<b>Terhi Nevala</b>
Johtajaylihoitaja	<b>Merja Meriläinen</b>
Sosiaalijohtaja	<b>Leena Pimper-Koivisto</b>
Yliopistosairaalojohtaja	<b>Miia Turpeinen</b>
OYS-sairaalapalvelut ja ensihoito	<b>Päivi Laurila</b>
Terveyden ja sairaanhoidon palvelut	<b>Päivi Peltokorpi</b>
Ikäihmisten palvelut	<b>Mervi Koski</b>
Perhe- ja sosiaalipalvelut ja OYS-psyk	<b>Leena Mämmi-Laukka</b>
Vammaisten palvelut	<b>Päivi Lauri</b>
Sairaanhoidolliset palvelut	<b>Jaakko Niinimäki</b>
Kuntoutuspalvelut	<b>Kaj Sundqvist</b>

# Sote-järjestämisen ja konsernipalveluiden palvelualuejohtajat

Strategia- ja talousjohtaja

Anu Vuorinen

Hankinta- ja valvontajohtaja

Arja Heikkinen

Kehitysjohtaja

Pasi Parkkila

Tutkimus- ja opetusjohtaja

Jani Tikkanen

Hallintojohtaja

Sari Haataja

Henkilöstöjohtaja

Juha Jääskeläinen

Tekninen johtaja

Ollipekka Huotari

Tietohallintojohtaja

Ilkka Haataja

Ateria- ja puhtauspalvelujohtaja

Tanja Koski

Viestintäjohtaja

Laura Paloheimo

Viralliset valinnat 2.5.

# Terveysten ja sairaanhoidon ja ikäihmisten toimialueiden palvelualuejohtajat

Terv+sair Koillismaa/Oulunkaari/Lakeus

Pia Piispanen

Terv+sair Oulu

Jarkko Huusko

Terv+sair Rannikko ja Eteläinen

Hannele Koski

Digit sote-keskus

Räpysjärvi Katja

Työterveyshuolto

Jorma Mäkitalo

Ikäihmiset Koillismaa/Oulunkaari/Lakeus

Hannele Pöykiö

Ikäihmiset Oulu

Maria Vahtola

Ikäihmiset Eteläinen

Virpi Leinonen

Ikäihmiset yhteinen osaamiskeskus

Satu Kangas

Ikäihmiset yhteiset palvelut

Marko Niiranen

Viralliset valinnat 2.5.

# Terveyden ja sairaanhoidon ja ikäihmisten toimialueiden palvelualuejohtajat

Vammaispalvelut Koillismaa/Oulunkaari/Lakeus	Merja Honkanen
Vammaispalvelut Oulu	Tanja Koivisto
Vammaispalvelut Rannikko ja Eteläinen	Päivi Uusimäki
Vammaispalvelut yhteiset palvelut	Marja Salo
Perhe- ja sosiaalip. Koillismaa/Oulunkaari/Lakeus	Mirva Salmela
Perhe- ja sosiaalip. Oulu	Susanna Lähde
Perhe- ja sosiaalip. Eteläinen	Minna Malila
Perhe- ja sosiaalip. yhteiset palvelut	Marja Salonen

Viralliset valinnat 2.5.

# OYS-sairaalapalvelut ja ensihoito, kuntoutuksen ja sairaanhoidollisten palveluiden toimialueiden palvelualuejohtajat

OYS Kuusamo hoitotyö

Marjo Jurmu

OYS Raahe hoitotyö

Minna Alatalo

OYS YLE+GER osaamiskeskus

Elina Heikkinen

Kuntoutus alueelliset palvelut

Marjaana Teerikangas

Kuntoutus lääkinällinen kuntoutus

Anne Saari

Kuntoutus fysiatria

Paula Mikkonen

Kuntoutus apuvälinepalvelut

Jukka-Pekka Santala

Kuntoutus hoitotyö

Katri Korolainen

Sairaanhoidolliset palv diagnostiikka

Saila Kauppila

Sairaanhoidolliset palv lääke- ja potilashoito

Sirpa Ämmälä

Sairaanhoidolliset palv moniosaajapalvelut

Sirpa Aittola

Sairaanhoidolliset palv hoitotyö

Kirsi Rannisto



# Hallinnon keventyminen sosiaali- ja terveydenhuollon osalta - tarkastelussa huomioitavaa

- Hyvinvointialueella tehtävät keskittyvät 19:sta sote organisaatiolta yhdelle yhteiselle, seitsemän toimialuetta käsittävälle organisaatiolle.
- Organisaatiotasoa tulee olemaan neljä: toimi- ja palvelualue, vastuualue ja vastuuyksikkö -tasot.
- Päätökset on tehty vastuualuepäällikkötasolle. Vertailu on tehty nykyisten organisaatioiden vastaavan tasoisten johtamis- ja päällikkö tehtävien suhteen.
- Organisaatiomalli ja esihenkilöiden tehtävien sisällöt muuttuvat, joten luvut yksistään eivät ole vertailukelpoisia. Osa vastuuyksikköpäälliköistä tekee myös kliinistä työtä.
- Uudessa organisaatiossa osa johtamisen tehtävistä on keskitetty järjestämistoimintoon, konsernipalveluihin ja eri professioiden tehtäväalaan kuuluvaksi.
- Sote-järjestämistoiminnossa 16,5 htv (4,5 johtajatason tehtävää, 12 päällikkötason tehtävää)



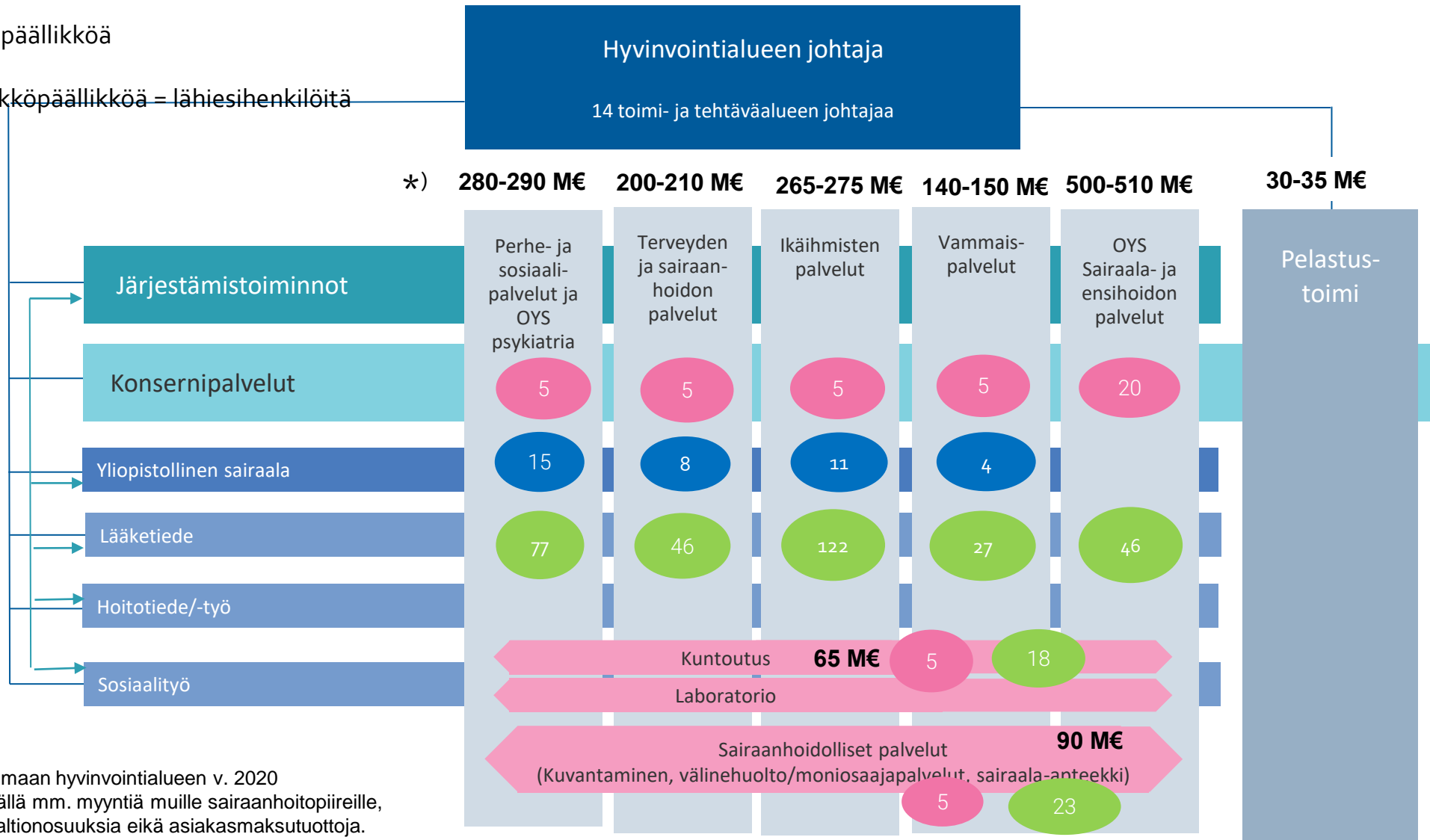
# Sote palvelutuotannon palvelualuejohtajat, vastuualue- ja vastuuyksikköpäälliköt

7 Toimialuejohtajaa

50 Palvelualuejohtajaa

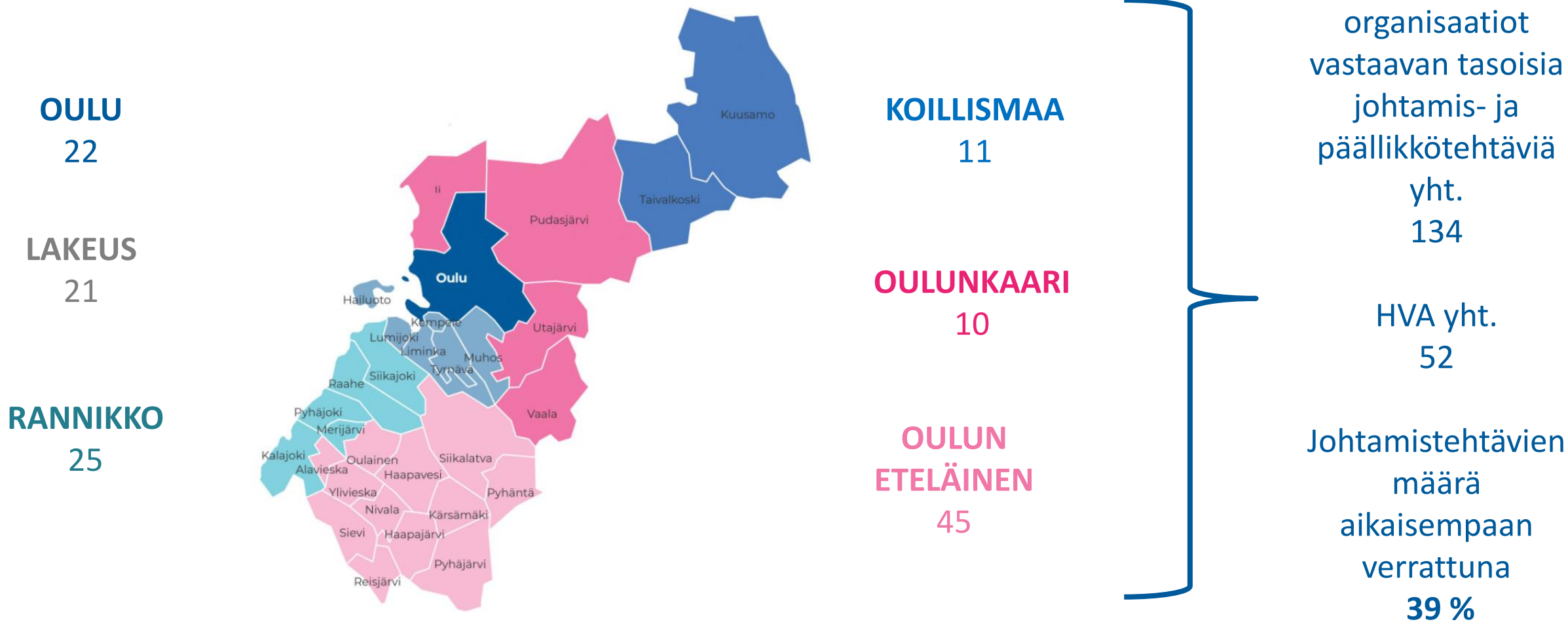
38 Vastuualuepäällikköä

n. 359 Vastuuyksikköpäällikköä = lähiesihenkilöitä



\*) Arvioitu Pohjois-Pohjanmaan hyvinvointialueen v. 2020 nettokustannuksia. Ei sisällä mm. myyntiä muille sairaanhoitopiireille, vakuutusyhtiöille, erityisvaltionosuuksia eikä asiakasmaksutuottoja. Järjestämisen tiimi 17.12.2021.

# Johtaja- ja esihenkilömäärien vertailu alueittain – uusia toimi- ja palvelualuejohtajia sekä vastuualuepäälliköitä yhteensä 52 kpl



# Yhteenveto

Uudessa organisaatiossa tehtävät keskittyvät 19:sta sote organisaatiolta yhdelle yhteiselle, seitsemän toimialuetta käsittävälle organisaatiolle:

- ✓ Johtaminen tukee integroituja potilasprosesseja
- ✓ Hallinnon painopistettä siirretään lähiesihenkilötyöhön
- ✓ Yhteisten palveluiden johtamista keskitetään
- ✓ Tehtäväsisältöjä pystytään tarkastelemaan, suunnittelemaan ja johtamaan yhtenäisten periaatteiden mukaisesti
- ✓  $95/18500 \rightarrow 0,5\%$  hyvinvointialueen kokonaishenkilömäärästä
- ✓  $95+359/18500 \rightarrow 2,45\%$  hyvinvointialueen kokonaishenkilöstömäärästä



# Kiitos mielenkiinnosta!

---

[pohjois-pohjanmaanhyvinvointialue.fi](http://pohjois-pohjanmaanhyvinvointialue.fi)

