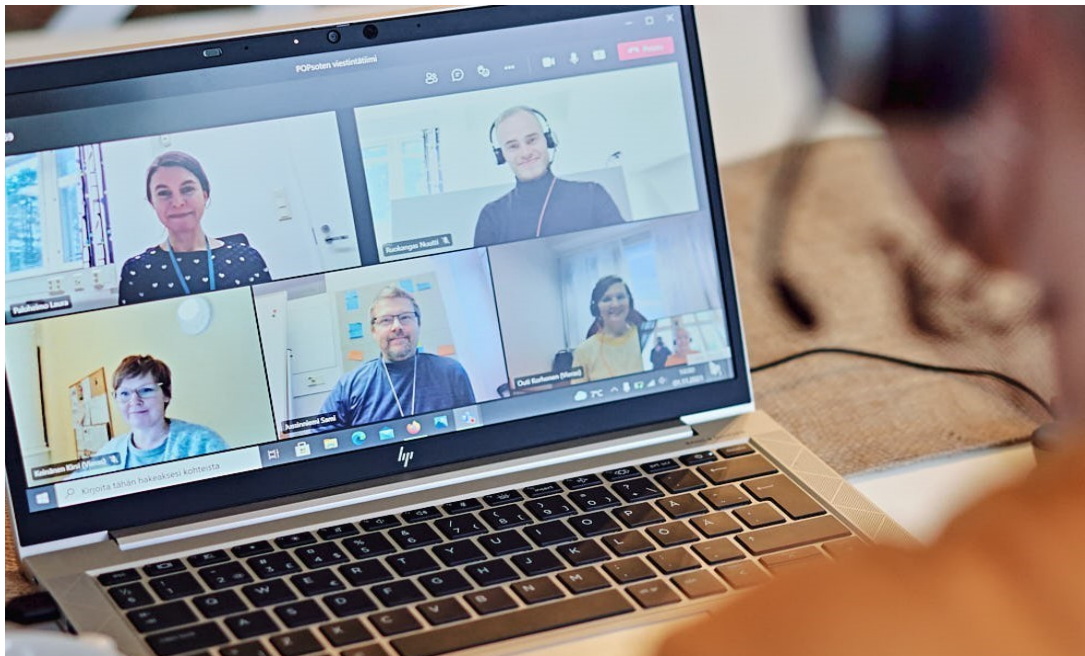


# POHJOIS-POHJANMAAN HYVINVOINTIALUEEN TARKASTUSLAUTAKUNNAN ARVIOINTIKERTOMUS VUODELTA 2021



## Sisällys

Johdanto.....	3
Tarkastuslautakunnan kokoonpano vuosina 2022–2025:.....	4
Tarkastuslautakunnan tehtävät.....	4
Arviointikertomuksen tietolähteet.....	5
Väliaikaisen valmistelutoimielimen lakisääteiset tehtävät.....	5
Valmistelutoimielimen liikkeellelähtö:.....	6
Valmistelutoimielimen toiminnan arviointi:.....	7
Valmistelun etenemisen arviointi:.....	8
Talouden toteutumisen arviointi:.....	9
Tarkastuslautakunnan loppuyhteenveto:.....	10

## **POHJOIS-POHJANMAAN HYVINVOINTIALUEEN TARKASTUSLAUTAKUNNAN ARVIOINTIKERTOMUS VUODELTA 2021**

### **Johdanto**

Laki sosiaali- ja terveydenhuolto- ja pelastustoimea koskevan uudistuksen toimeenpanosta ja sitä koskevan lainsäädännön voimaantulon mukaan (jäljempänä voimaantulolaki) 1 §:n mukaan hyvinvointialueen talousarvio ja tilinpäätös laaditaan hyvinvointialueesta annetun lain 13 luvussa sekä tarkastetaan mainitun lain 14 luvussa tarkoitettulla tavalla ensimmäisen kerran vuodelle 2021. Laissa ei ole poikkeussäännöksiä esim. arviointikertomuksen osalta, joten sekin tulee laatia vuodelta 2021. Sen sisältö on kuitenkin suhteellisen suppea, koska järjestämisvastuu ei ole vielä siirtynyt.

Voimaantulolain 5 §:n mukaan hyvinvointialueesta annetun lain 2 §:ssä tarkoitettujen hyvinvointialueiden julkisoikeudellisia yhteisöinä perustettiin, kun voimaantulolaki tuli voimaan eli 1.7.2021. Voimaantulolain 7 §:n 15 kohdan mukaan hyvinvointialueen nimi ja alue on Pohjois-Pohjanmaan hyvinvointialue, joka muodostuu Pohjois-Pohjanmaan maakunnan kunnista.

Voimaantulolain 8 §:n mukaan hyvinvointialueen väliaikainen valmistelutoimielin vastasi hyvinvointialueen toiminnan ja hallinnon käynnistämisen valmistelusta siihen saakka, kunnes aluevaltuusto valittiin ja aluevaltuuston asettama aluehallitus on aloittanut toimintansa.

Pohjois-Pohjanmaan aluevaltuusto on aloittanut aluevaalien 23.1.2022 jälkeen työnsä 1.3.2022, jolloin on valittu tehtäviin myös aluehallitus ja tarkastuslautakunta. Aluehallitus on kokouksessaan 15.3.2022 hyväksynyt Pohjois-Pohjanmaan hyvinvointialueen tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen 1.7. – 31.12.2021. Aluevaltuusto valitsi 1.3.2022 hyvinvointialueen tilintarkastusyhteisöksi KPMG Oy:n ja päävastuulliseksi tilintarkastajaksi JHT, KHT Katri Hokkasen.

## Tarkastuslautakunnan kokoonpano vuosina 2022–2025:

Aluevaltuuston 1.3.2022 hyväksymän hallintosäännön 15 §:n mukaan tarkastuslautakunnassa on 9 jäsentä, jotka aluevaltuusto valitsee. Aluevaltuusto valitsee 9 jäsenestä lautakunnan puheenjohtajan ja varapuheenjohtajan, heidän tulee olla valtuutettuja. Jokaisella jäsenellä on henkilökohtainen varajäsen.

Tarkastuslautakunnan ensimmäinen kokous oli 31.3.2022.

Jäsen	Varajäsen
Kari Pentti, puheenjohtaja	Hanna Nikupaavo
Juha Richter, varapuheenjohtaja	Pekka Ylönen
Raimo Hämeenniemi	Kari Myllyniemi
Helena Kinnunen	Kalevi Nevala
Jaana Ollakka	Anna-Kaisa Lepistö
Juha Vuorio	Veli Varmo
Marja-Leena Kemppainen	Martti Turunen
Inka Hokkanen	Minnamaria Salminen
Outi Pekkala	Raili Louhimaa

Sihteerinä on toiminut PPSHP:n reviisori Ari Hietanen.

## Tarkastuslautakunnan tehtävät

Lain hyvinvointialueista 125 §:n mukaan aluevaltuusto asettaa tarkastuslautakunnan hallinnon ja talouden tarkastuksen sekä arvioinnin järjestämistä varten. Lautakunnan puheenjohtajan ja varapuheenjohtajan tulee olla valtuutettuja. Tarkastuslautakunnan tehtävät ovat lain hyvinvointialueista 125 §:n mukaan mm.

- arvioida, ovatko aluevaltuuston asettamat toiminnan ja talouden tavoitteet hyvinvointialueella ja hyvinvointialuekonsernissa toteutuneet ja onko toiminta järjestetty tuloksellisella ja tarkoituksenmukaisella tavalla.
- arvioida talouden tasapainotuksen toteutumista tilikaudella sekä taloussuunnitelmassa asetettujen tavoitteiden ja toimenpiteiden riittävyttä talouden tasapainotuksen kannalta;
- valvoa, että 89 §:ssä säädettyä velvollisuutta ilmoittaa sidonnaisuuksista noudatetaan, ja saattaa ilmoitukset aluevaltuuston tiedoksi;

Tarkastuslautakunta laatii arviointisuunnitelman ja antaa aluevaltuustolle kultakin vuodelta arviointikertomuksen, jossa esitetään arvioinnin tulokset. Arviointikertomus käsitellään aluevaltuustossa tilinpäätöksen yhteydessä.

**Tarkastuslautakunnan vuoden 2021 väliaikaisen valmistelutoimielimen toiminnan arvioinnissa pääpaino on valmistelutyössä: miten se aloitettiin, miten järjestäytyttiin valmisteluun ja miten itse valmistelutyö eteni.**

**Tarkastuslautakunta vertasi asioista saamaansa tietoa väliaikaistoimielimen voimaannpanolaissa mainittuihin lakisääteisiin tehtäviin.**

## **Arviointikertomuksen tietolähteet**

Valmistelutoimielimen pöytäkirjat (8 kpl), hyvinvointialueen tilinpäätös ja toimintakertomus 1.7. – 31.12.2021, konsernipalvelujen johtajalle Jouko Luukkoselle esitetyt kysymykset ja saadut vastaukset 15.4. ja 12.5.2022. Tarkastuslautakunta on myös kuullut kokouksessaan 31.3.2022 tilannekatsaukset hyvinvointialuejohtaja Ilkka Luomalta ja talouden vastuuvälmistelijä Jarkko Raatikaiselta. Tarkastuslautakunta vertasi asioista saamaansa tietoja väliaikaistoimielimen lakisääteisiin tehtäviin.

## **Väliaikaisen valmistelutoimielimen lakisääteiset tehtävät**

Voimaannpanolain 10 §:n mukaan väliaikainen valmistelutoimielin johtaa hyvinvointialueen toiminnan ja hallinnon käynnistämisen valmistelua ja käyttää sitä koskevaa päätösvaltaa sekä vastaa tehtäviinsä liittyvästä puhevallan käyttämisestä aluevaltuuston toimikauden alkuun asti.

Valmistelutoimielimen tehtävänä on lain hyvinvointialueesta 10 §:n mukaan yhteistyössä niiden viranomaisten kanssa, joista tehtäviä ja niitä hoitavaa henkilöstöä siirtyy hyvinvointialueelle

- selvittää hyvinvointialueille siirtyvä henkilöstö ja valmistella aluevaltuustolle ehdotukset henkilöstön siirtosuunnitelmaksi ja -sopimuksiksi
- osallistua hyvinvointialueille siirtyvän irtaimen ja kiinteän omaisuuden selvittämiseen
- osallistua hyvinvointialueille siirtyvien sopimusten ja näitä koskevien oikeuksien ja velvollisuuksien selvittämiseen
- osallistua hyvinvointialueille siirtyvien hallinto- ja palvelutehtävien hoitamista tukevien tieto- ja viestintätekniisten järjestelmien ja ratkaisujen selvittämiseen
- valmistella hyvinvointialueen toiminnan ja hallinnon järjestämistä sekä tilintarkastajan valintaa
- päättää hyvinvointialueen vuosien 2021 ja 2022 talousarviosta
- osallistua ensimmäisten aluevaalien järjestämiseen
- valmistella muut hyvinvointialueen toiminnan ja hallinnon käynnistämiseen välittömästi liittyvät asiat.
- valmistella ja toteuttaa edellä olevia kohtia koskeva riskienhallinta

Valmistelutoimielimen toimivalta oli rajoitettu siten, että se voi:

- 1) ottaa henkilöitä vain määräaikaiseen virka- tai työsopimussuhteeseen hyvinvointialueeseen siten, että määräaika päättyy viimeistään 31 päivänä joulukuuta 2023;
- 2) tehdä hyvinvointialuetta sitovia sopimuksia vain määräaikaisesti voimassa oleviksi siten, että määräaika päättyy viimeistään 31 päivänä joulukuuta 2023.

Menettelyyn valmistelutoimielimessä sovelletaan hyvinvointialueesta annetun lain säännöksiä.

### **Valmistelutoimielimen liikkeellelähtö:**

Pohjois-Pohjanmaalla on jo vuosia sote-uudistuksen eri vaiheissa tehty valmistelevaa työtä, joka antoi hyvää pohjaa hyvinvointialueen valmisteluun. Ns. PopSote -hankkeessa valmisteltiin Pohjois-Pohjanmaan kuntien yhteistä mallia. Käynnistettäessä POPsote-hanketta (Pohjois-Pohjanmaan Tulevaisuuden sote-keskushanke ja rakenneuudistushanke) käytiin kuntien kesken laajapohjaiset neuvottelut hankkeiden käynnistymisestä. Tuolloin sovittiin, että hankkeiden hallinnoijana toimii Pohjois-Pohjanmaan sairaanhoitopiiri. Samalla sovittiin, että hankkeita ohjaamaan perustetaan laaja ja suppea poliittinen ohjausryhmä, jotka tulevat toimimaan seurantaryhminä myös sote-maakuntia (sittemmin hyvinvointialueita) valmisteltaessa, kun lait etenevät riittävän pitkälle.

Loppuvuodesta 2020 suppean poliittisen ohjausryhmän piirissä todettiin, että lainsäädäntö näyttää etenevän ja on syytä aloittaa varautuminen sote-maakuntien perustamiseen. Joulukuussa 2020 suppea poliittinen ohjausryhmä ehdotti laajalle poliittiselle ohjausryhmälle, että käynnistetään neuvottelut tulevaan lainsäädäntöön sisältyvän väliaikaisen valmistelutoimielimen kokoonpanosta. Samalla todettiin, että lainsäädäntöön olisi tulossa säännös, jonka mukaan väliaikaisen valmistelutoimielimen hallinnollisen tuen järjestää alueen sairaanhoitopiiri, jos muusta ei ole sovittu. Tämän nojalla ehdotettiin, että toimielimen nimittäisi ja sille hallinnollisen tuen antaisi Pohjois-Pohjanmaan sairaanhoitopiiri.

Suppean poliittisen ohjausryhmän pohjaehdotus oli, että väliaikaisen valmistelutoimielimen kokoonpano olisi voimaanpanolain mukainen peruskokoonpano, jolloin toimielimessä olisi 12 jäsentä. Sen puheenjohtajaksi ehdotettiin PPSHP:n edustajaa ja varapuheenjohtajaksi Oulun kaupungin edustajaa. Tämän mukainen ehdotus lähetettiin kunnille ja sote-organisaatioille 5.2.2021. Ehdotus ei saanut hyväksyntää kaikkien kuntien ja sote-organisaatioiden keskuudessa. Neuvotteluja asiasta jatkettiin talven 2021 aikana useissa kokouksissa. Aluksi neuvotteluissa asetettiin kyseenalaiseksi, onko toimielintä vielä syytä asettaa tai sen kokoonpanosta vielä sopia. Kevään lähestyessä ja lainsäädännön edetessä eduskunnassa tarve sopia toimielimen kokoonpanosta kuitenkin vahvistui. Toimielimen kokoonpanoon liittyi kuitenkin edelleen paineita, kun osa kunnista koki vaikutusmahdollisuuksiensa jäävän kapeiksi.

Kuntien ja sote-organisaatioiden neuvotteluissa 30.4.2021 saavutettiin asiassa yhteisymmärrys, ja uusi ehdotus väliaikaisen valmistelutoimielimen kokoonpanoksi ja asettamiseksi lähetettiin kunnille ja sote-organisaatioille. Ehdotuksen mukaan toimielimeen tulisi 22 jäsentä. Varajäseniä valmistelutoimielimeen ei tullut. Kunnat ja sote-organisaatiot hyväksyivät ehdotuksen toukokuun 2021 aikana.

Kuntien ja sote-organisaatioiden päätösten pohjalta PPSHP:n hallitus asetti väliaikaisen valmistelutoimielimen ehdollisena 16.6.2021 ja vahvisti nimeämisen lakien tultua voimaan 5.7.2021. Väliaikainen toimielin kokoontui ensimmäisen kerran 6.7.2021.

## Valmistelutoimielimen toiminnan arviointi:

Väliaikaisen valmisteluelimen puheenjohtajaksi valittiin Pohjois-Pohjanmaan sairaanhoitopiirin johtaja Ilkka Luoma, hänet mukaan lukien toimielimessä oli 22 jäsentä. Toimielimen lisäksi toimintaa ohjaamaan valittiin sekä laaja että suppea poliittinen ohjausryhmä. Laajassa poliittisessa ohjaus/seurantaryhmässä oli varsinaiset jäsenet kaikista Pohjois-Pohjanmaan 30 kunnasta/kaupungista. Lisäksi laajan poliittisen ohjausryhmän kokouksiin kutsuttiin myös kuntajohtajat ja eri sidosryhmät, joissa oli mukana myös työntekijäjärjestöjen edustajat. Näin ollen valmistelun etenemisen informaatiota oli saatavissa laajasti. Suppeassa poliittisessa ohjaus/seurantaryhmässä oli edustajat kaikista merkittävistä puolueista Pohjois-Pohjanmaalla. Suppea poliittinen ohjausryhmän työ vastasi hallitustyötä ja laajan poliittisen ohjausryhmän työ vastasi valtuustotyötä, mutta varsinainen vastuu ja päätösvalta Pohjois-Pohjanmaan hyvinvointialueella oli kuitenkin väliaikaisella toimielimellä.

Toimielimen kokoonpano oli:

Ilkka Luoma, pj	PPSHP
Kirsti Ylitalo-Katajisto, 1 vpj	Oulun kaupunki
Johanna Patanen, 2 vpj, 31.12.2021 saakka	PPKY Kallio
Urho Möller, 1.1.2022 alkaen	PPKY Kallio
Tuomas Aikkila, 17.10.2021 saakka	PPKY Selänne
Hannele Koski, 18.10.2021 alkaen	PPKY Selänne
Jarmo Haapanen	Jokilaaksojen pelastuslaitos
Sari Haataja	PPSHP
Arja Heikkinen	Oulun kaupunki
Petteri Helisten	Oulu-Koillismaan pelastuslaitos
Juha Jääskeläinen	PPSHP
Jari Karsikko	Kuusamon kaupunki
Päivi Lauri	PPSHP
Marjukka Manninen	Raahen seudun hyvinvointiKY
Marja-Leena Meriläinen	Kempeleen kunta
Anne Mäki-Leppilampi, 31.10.2021 asti	Kalajoen kaupunki
Päivi Peltokorpi, 1.11.2021 alkaen	Kalajoen kaupunki
Jorma Mäkitalo	Oulun kaupunki
Leena Pimperio-Koivisto	Oulunkaaren kuntayhtymä
Jarkko Raatikainen	PPSHP
Eliisa Tornberg	Limingan kunta
Juha Torvinen	Oulun kaupunki
Anu Tuominen	PPSHP
Anu Vuorinen	Oulunkaaren kuntayhtymä
Jouni Wikstedt	Taivalkosken kunta

Lisäksi toimielimen kokouksiin osallistuivat Jouko Luukkonen (sihteeri) ja Laura Paloheimo (viestinnän vastuuvalmistelija)

*Tarkastuslautakunnan huomiona väliaikainen valmistelutoimielin oli varsin suuri, mutta toisaalta laaja toimielin oli sekä alueellisesti että toimialoittainen kattava. Poliittisten ohjaus- ja seurantaryhmien rooli oli merkittävä ja sen avulla mahdollistui valmistelutyön tulosten sujuva eteenpäinmeno siinä vaiheessa, kun valmistelu siirtyi päätöksentekoon. Työ lähti käyntiin ensimmäisessä kokouksessa 6.7.2021, joka oli muihin hyvinvointialueisiin verrattuna aikainen liikkeelle lähtö. Poliittiset ohjaus/seurantaryhmät varmistivat, että informaatiota välittyi koko Pohjois-Pohjanmaan kuntiin, eri sote-toimijoihin ja eri puolueisiin. Tämä mahdollisti tulevan hyvinvointialueen organisaation ja vastualueiden valmistelun, jotta vaaleilla valittava aluevaltuusto voisi tehdä nopeita päätöksiä.*

### **Valmistelun etenemisen arviointi:**

Valmistelutyö eteni vuoden 2021 syyskauden ajan. Konsernipalvelut, talous ja hankinnat, ateria- ja puhtauspalvelut, sosiaali- ja terveydenhuollon palvelutuotanto, osallisuus ja yhdyspinnat, pelastustoimi, ICT- ja tietohallintotehtävät ja hallinto kukin etenivät omien valmisteluryhmien kautta.

Valmistelun henkilöstöresurssia ostettiin alueen toimijoilta (kunnat, kuntayhtymät) siten, että varsin monen henkilön työpanosta ostettiin valmisteluun.

Merkittävin tehtävä väliaikaisella valmistelutoimielimellä oli selvittää hyvinvointialueelle siirtyvän henkilöstön määrä ja valmistella aluevaltuustolle ehdotukset henkilöstön siirtosuunnitelmaksi ja -sopimuksiksi. Tietoja alettiin kerätä kunnilta ja sote-toimijoilta. Arviot siirtävistä henkilöistä oli n. 17.000–18.000 työntekijämäärässä. Tiedottaminen mahdollisesti siirtyvälle henkilöstölle toteutettiin säännöllisesti kokoontuvassa henkilöstöfoorumin Teams-kokouksessa, johon oli kutsuttu mm. laaja joukko työntekijäjärjestöjen, kuntien ja sote-toimijoiden edustajia. Vastuuvalmistelijana oli Juha Jääskeläinen. Aiheena oli mm. suunnitelmat tulevasta organisaatiosta ja mahdollisista rekrytoinneista. Kunnilla ja kuntayhtymillä on ollut merkittävä rooli tietojen toimittajana ja yhteistyökumppanina.

Merkittävä tehtävä oli myös alkaa selvittää hyvinvointialueelle siirtyviä sote- ja peläkiinteistöjen vuokrasopimuksia, siirtyvää irtainta ja kiinteää omaisuutta sekä sopimuksia. Myös tukipalveluiden osalta selvitystehtävä oli merkittävä mm. ateria- ja puhtaanapito, laboratoriopalvelut sekä ICT-palvelut.

Talous- ja henkilöstöhallinnon palvelun tuottajaksi väliaikainen valmistelutoimielin valitsi 13.9.2021 kokouksessaan Monetra Oulu Oy:n. Tehtäväkenttä on varsin mittava, jos tavoitteena on saada erityisesti n. 18.000 työntekijän palkanlaskenta käyntiin vuoden 2023 alussa.



*Tarkastuslautakunnan huomiona valmistelun tavoitteena oli luoda uutta tehokasta sosiaali- ja terveysalan sekä pelastustoimen organisaatiota ja kattavaa palveluverkostoa koko Pohjois-Pohjanmaan alueelle. Valmistelu lähti nopeasti liikkeelle jo vuoden 2021 aikana. Valmistelun etenemisen tiedottaminen oli hyvin kattavaa ja eri toimijoiden osallistaminen oli myös hyvin kattavaa. On kuitenkin selvää, että mm. ICT-järjestelmien muutokset ja yhdenmukaistaminen vaatii monen vuoden työpanoksen ja tältä osin työ lähti vasta liikkeelle. Tarkastuslautakunta on huolissaan erityisesti ICT-hankerahoituksen ja osaavan ICT-henkilöstön riittävydestä. ICT-järjestelmien toimivuus on edellytys koko palvelurakenteen toimivuudelle. Lisäksi talous- ja henkilöstöhallinnon tehtävien valmistelut vuoden 2023 alkuun tulevat olemaan haasteellisia. Noin 18.000 työntekijän siirtyminen ja sen henkilöstöhallinto ja palkkajärjestelmien yhdenmukaistaminen tulee olemaan hyvin mittava työtehtävä. Muun muassa näiltä osin toimintakertomuksessa olisi pitänyt olla tilikauden jälkeisen tulevaisuuden arviointia enemmän.*

### Talouden toteutumisen arviointi:

Pohjois-Pohjanmaan hyvinvointialue perustettiin 1.7.2021. Perustamisessa yhteydessä omaan pääomaan ei ole merkitty peruspääomaa, vaan hyvinvointialue on perustettu ilman omaa pääomaa. Tilikauden päättyessä 31.12.2021 ei ole voitu myöskään tulouttaa saatua hankerahoitusta tilikauden tulokseksi ja tilikauden ylijäämäksi, koska toimintatuotot on kertyneet kokonaisuudessaan saaduista valtionavustuksista. Näin ollen taseen oma pääoma on tilikauden päättyessä edelleen 0 euroa.

Avustuksia on saatu valtiovarainministeriöstä 1.185.206,00 euroa ja Etelä-Suomen Aluehallintovirastolta 1.000.000 euroa.

Siirtovelkoihin on kirjattu hankerahoituksesta 1.054.180,37 euroa, joiden käyttö siirtyi vuodelle 2022. Näin on myös menetelty, koska saaduista valtionavustuksista ei voi kirjata ylijäämää. Toimintatuottoihin on kirjattu saaduista avustuksista 1.131.025,63 euroa.

Väliaikainen valmistelutoimielin hyväksyi vuoden 2021 talousarvion 12.8.2021 toisessa kokouksessa. Talousarvion toteutumisessa Sote-tuotannon valmistelun osalta arvioidut kustannukset ylittyivät arvioidusta ja toteuma oli 342.570,32 euroa (talousarvio 214.000,00 euroa), mikä oli vastuualueena merkittävin. Toisaalta pelastustoimen valmistelun kustannukset jäivät 33.226,84 euroon (talousarvio 125.770,60 euroa).

Merkittäviä muita kustannuseriä muodostui muiden toimintojen valmistelusta: järjestämistoiminto, HR, ICT, sopimukset, hallinto, talous ja hankinnat sekä konsernipalvelut.

Henkilöstökuluja ei ole suoraan kirjattu hyvinvointialueen kuluiksi, vaan henkilöstökulut näkyvät tuloslaskelmassa palvelujen ostoina Pohjois-Pohjanmaan sairaanhoitopiiriltä, kunnilta ja muilta kuntayhtymiltä.

Väliaikainen valmistelutoimielin on hyväksynyt vuosien 2021 ja 2022 talousarviot syksyllä 2021. Taloussuunnitelmaa seuraaville vuosille ei ole vielä tarvinnut tehdä.

Hyvinvointialue lain 115 §:n mukaan aluevaltuuston on kunkin vuoden loppuun mennessä hyväksyttävä hyvinvointialueelle seuraavaksi kalenterivuodeksi talousarvio, jossa otetaan huomioon hyvinvointialuekonsernin talouden vastuut ja velvoitteet. Talousarvion hyväksymisen yhteydessä aluevaltuuston on hyväksyttävä myös taloussuunnitelma kolmeksi tai useammaksi vuodeksi. Talousarviovuosi on taloussuunnitelman ensimmäinen vuosi.

Voimaanpanolain 62 §:n mukaan hyvinvointialueesta annetun lain 123 § 1 momentin 1–3 kohdassa tarkoitettuja hyvinvointialueen arviointimenettelyn edellytyksiä arvioidaan ensimmäisen kerran vuosien 2023 ja 2024 tilinpäätösten perusteella. Mahdollinen arviointimenettely ei siis koske vielä vuoden 2021 tilinpäätöstä.

*Tarkastuslautakunta toteaa, että hyvinvointialueen toimintaa ja taloutta on järjestetty tuloksellisella ja tarkoituksenmukaisella tavalla. Väliaikainen valmistelutoimielin on hyväksynyt vuoden 2021 talousarvion, jonka mukaan valtiolta saatuja avustuksia on käytetty hyvinvointialueen järjestämistä vastuun suunnitteluun. Käyttämätön valtionavustus on siirretty vuoden 2022 puolelle taseen siirtovelkana.*

#### **Tarkastuslautakunnan loppuyhteenveto:**

*Tarkastuslautakunta arvioi, että tarpeeksi varhainen liikkeellelähtö antoi loppuvuoden 2021 valmistelutyölle hyvän pohjan. Valmisteluelimen koon ja kokoonpanon sopimiseen oli aikaa, ja näin yhteinen ratkaisu löytyi hyvissä ajoin ennen lain voimaantuloa. Pohjois-Pohjanmaalla valmisteluelin oli heti lain voimaantulon jälkeen valmiina toimimaan.*

*Tarkastuslautakunta arvioi, että valmisteluorganisaatio seurantaryhmineen oli toimiva. Etenkin poliittisten ohjausryhmien aktiivinen mukanaolo oli hyvä ratkaisu. Valmistelu eteni loppuvuoden 2021 aikana sujuvasti. Talouden osalta pysyttiin tukien ja avustuksien muodostamassa raamissa. Kokonaisuutena taloutta ja toiminnan valmistelua on johdettu ja hoidettu esimerkillisesti.*

#### **Pohjois-Pohjanmaan hyvinvointialueen tarkastuslautakunta, Oulussa 12.5.2022**

*Kari Pentti*

Kari Pentti  
puheenjohtaja

*Juha Richter*

Juha Richter  
varapuheenjohtaja

*Raimo Hämeenniemi*

Raimo Hämeenniemi

*Inka Hokkanen*

Inka Hokkanen

*Marja-Leena Kempainen Helena Kinnunen*

Marja-Leena Kempainen Helena Kinnunen

*Jaana Ollakka*

Jaana Ollakka

*Outi Pekkala*

Outi Pekkala

*Juha Vuorio*

Juha Vuorio