



**Pohde**

Pohjois-Pohjanmaan  
hyvinvointialue

# Hyvinvointialuejohtajan ajankohtaiskatsaus

Aluevaltuuston kokous 16.12.2024

Ilkka Luoma, hyvinvointialuejohtaja

# OAS ympärivuorokautinen päivystys HE vs. sairaalaverkkotyöryhmän loppuraportti

- Nyt käsittelyssä oleva lakiehdotus ei ole sairaalaverkkotyöryhmän esityksen mukainen.
- Sairaalaverkkotyöryhmä totesi, että:
- *Suomessa on viisi sellaista ympärivuorokautisesti yhteispäivystävää sairaalaa, jota ylläpitävällä hyvinvointialueella on myös joko yliopistollinen sairaala tai keskussairaala. Tällaisten sairaaloiden operatiivisen ympärivuorokautisen päivystystoiminnan ja päivystystä edellyttävien kirurgisen toiminnan siirtäminen isompaan sairaalaan on perusteltua. Väestörakenne ja väestön ikääntyminen edellyttävät useilla hyvinvointialueilla toiminnan painotuksen siirtämistä asteittain konservatiivisten erikoisalojen ja yleislääketieteen vuodeosastotoimintojen sekä erityyppisten kuntoutus- ja arviointiyksiköiden suuntaan. Sairaaloiden ja vuodeosastojen toiminnan tulee muuttua väestörakenteen tarpeita vastaavaksi.*  
**Konservatiivisten alojen ympärivuorokautinen päivystys olisi mahdollista näissä sairaaloissa väestön palvelutarpeen mukaisesti.**
- Sairaalaverkkotyöryhmän esitys oli siis, että Oulaskankaan sairaalassa pitäisi olisi mahdollista ylläpitää väestön palvelutarpeen mukaista konservatiivisten alojen ympärivuorokautista päivystystä.

# Pohteen toimenpiteet OAS pth päivystyksen säilyttämiseksi

- Nykylainsäädännön mukainen **poikkeuslupa**
- Pohde on hakenut sosiaali- ja terveysministeriöstä terveydenhuoltolain 50§ 5 momentin ja päivystysasetuksen 6§ mukaista toistaiseksi voimassa olevaa lupaa ympärivuorokautisen perusterveydenhuollon päivystyksen järjestämiseen Oulaskankaan sairaalassa 1.4.2025 lähtien.
- **Lausunnot**
- Pohteen **aluehallituksen lausunto** luonnoksesta hallituksen esitykseksi laiksi terveydenhuoltolain muuttamisesta sekä siihen liittyviksi laeiksi **20.6.2024**
- ”Pohde esittää, että perusterveydenhuollon ympärivuorokautisen päivystyksen lailla säädettävien paikkakuntien luetteloon lisätään Oulainen (Oulaskangas)
- **Johtajaylilääkäri Terhi Nevalan asiantuntijalausunto sosiaali- ja terveysvaliokunta 25.11.2024.**
- ”Perusterveydenhuollon ympärivuorokautisen päivystyksen lailla säädettävien paikkakuntien luetteloon tulisi lisätä Oulainen (Oulaskangas)”

# Pohteen toimenpiteet OAS pth päivystyksen säilyttämiseksi – tiedotteet ja kannanotot

- Aluehallituksen kokoustiedotteet
- **20.6.2024:** "...lausunnossa esitetään oikeutta ylläpitää Oulaisissa ympärivuorokautista perusterveydenhuollon päivystystä"
- **22.8.2024:** "Tavoittemme on edelleen myös se, että ympärivuorokautinen päivystys jatkuisi Oulaisissa"
- **11.9.2024:** "Aluehallituksen, valtuuston puheenjohtajiston, lautakuntien puheenjohtajien ja viranhaltijajohdon yhteinen viesti on, että lakiehdotus Oulaskankaan sairaalan ympärivuorokautisen päivystyksen lakkaamisesta on arvioitava uudelleen ennen lainsäädännön voimaantuloa"
- **9.10.2024:** "Tavoitteena on ympärivuorokautisen perusterveydenhuollon päivystyksen säilyttäminen Oulaisissa"
- Tulevaisuuslautakunnan kokoustiedotteet
- **27.9.2024:** "Pohjois-Pohjanmaan hyvinvointialueen näkemys on, että Oulaskankaan ympärivuorokautinen perusterveydenhuollon päivystys olisi tarpeellinen palveluiden saatavuuden, potilasturvallisuuden ja väestön palvelutarpeen näkökulmasta"
- Aluevaltuuston kokoustiedotteet
- **29.10.2024:** "Aluevaltuusto hyväksyi kokouksessaan myös yksimielisen kannanoton, jossa se vetoaa, että hallituksen sairaalaverkkoesitystä muutetaan eduskunnan valiokuntakäsittelyn aikana niin, että Oulaskankaan sairaalassa voidaan edelleen järjestää perusterveydenhuollon ympärivuorokautista päivystystä. Aluevaltuusto perustelee esitystään pitkällä etäisyyksillä sekä yli 100 000 asukkaan väestöpohjalla."



# Pohde

Pohjois-Pohjanmaan  
hyvinvointialue

# Talousarvio 2025 ja -suunnitelma 2025-2027

Aluevaltuusto 16.12.2024

Ilkka Luoma, hyvinvointialuejohtaja



Pohde

Pohjois-Pohjanmaan  
hyvinvointialue

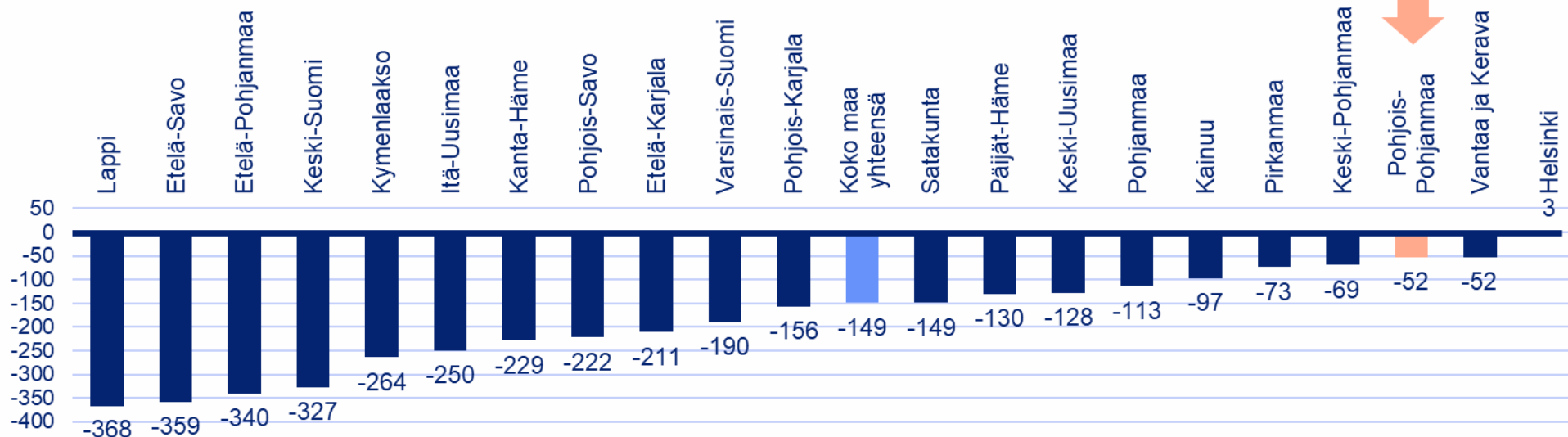
Pohjois-Pohjanmaan  
hyvinvointialueen  
talousarvio 2025,  
toiminta- ja talous-  
suunnitelma 2025–2027

Aluevaltuusto  
16.12.2024

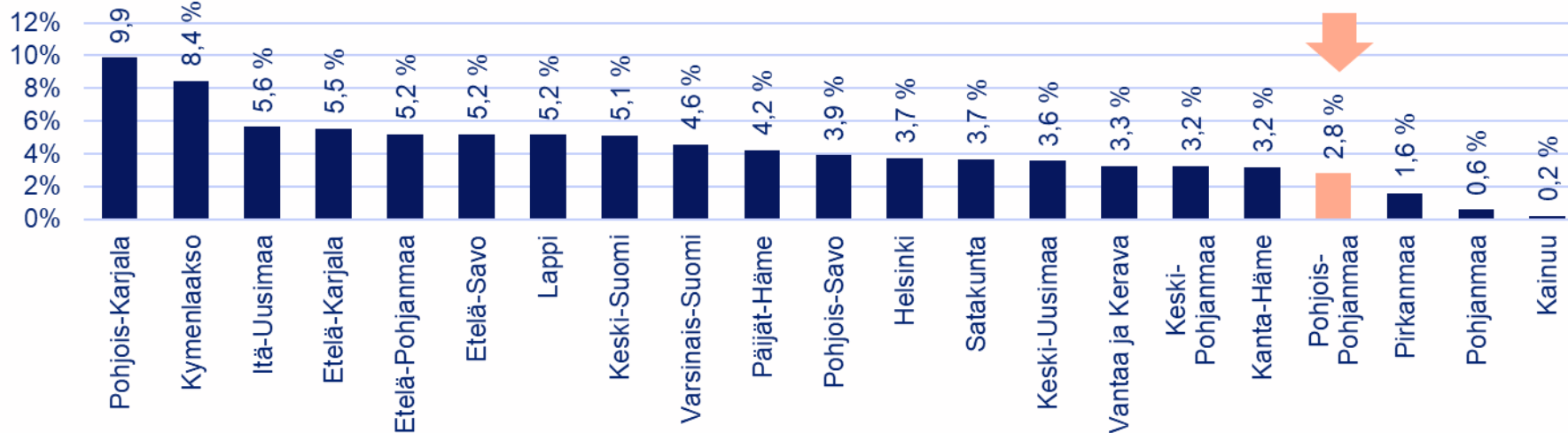


# Alueiden talouden vertailua lokakuun tilanteessa

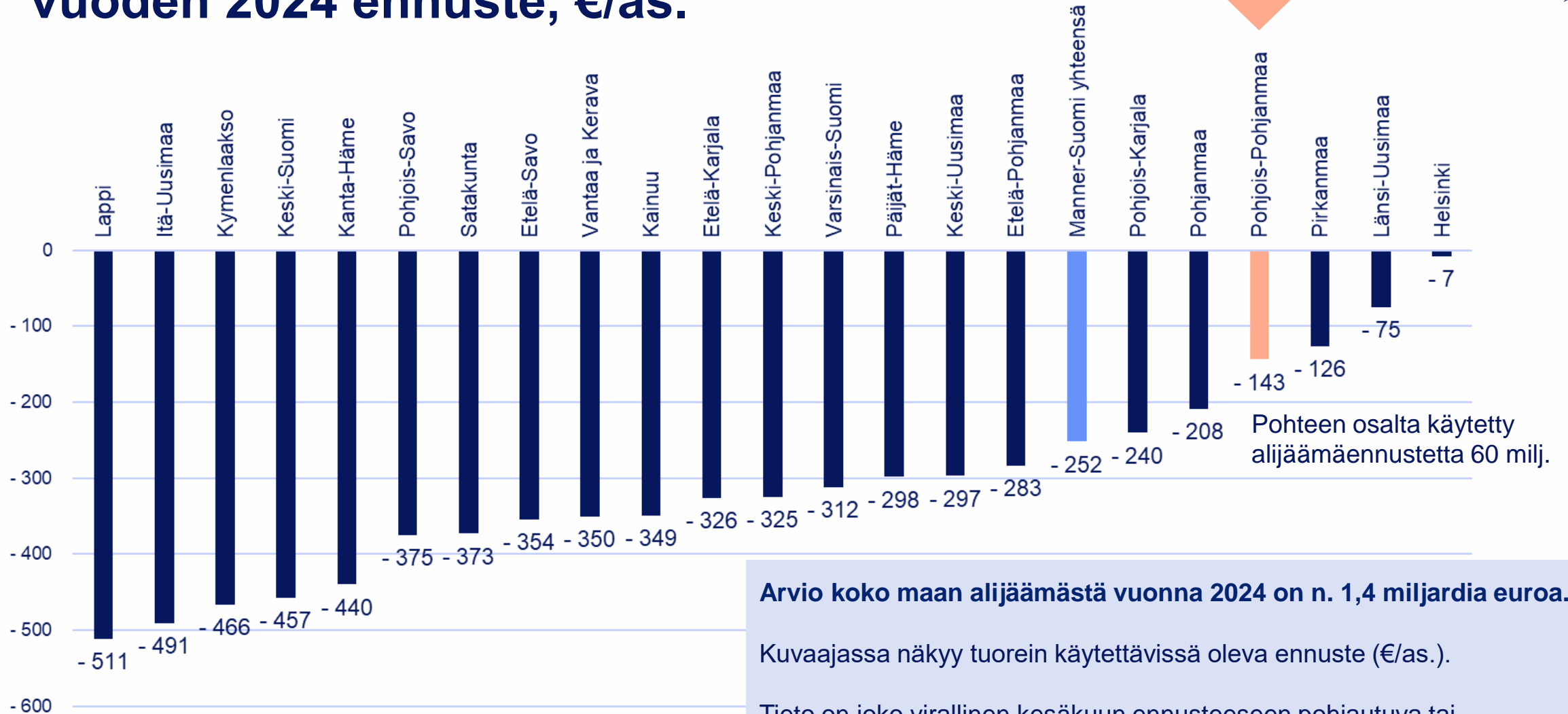
Tulos (alijäämä) lokakuun 2024 tilanteessa, €/asukas



Toimintakatteen muutos lokakuussa 2023 vs. 2024, muutos% (€/as.)



# Tuorein käytävissä oleva vuoden 2024 ennuste, €/as.

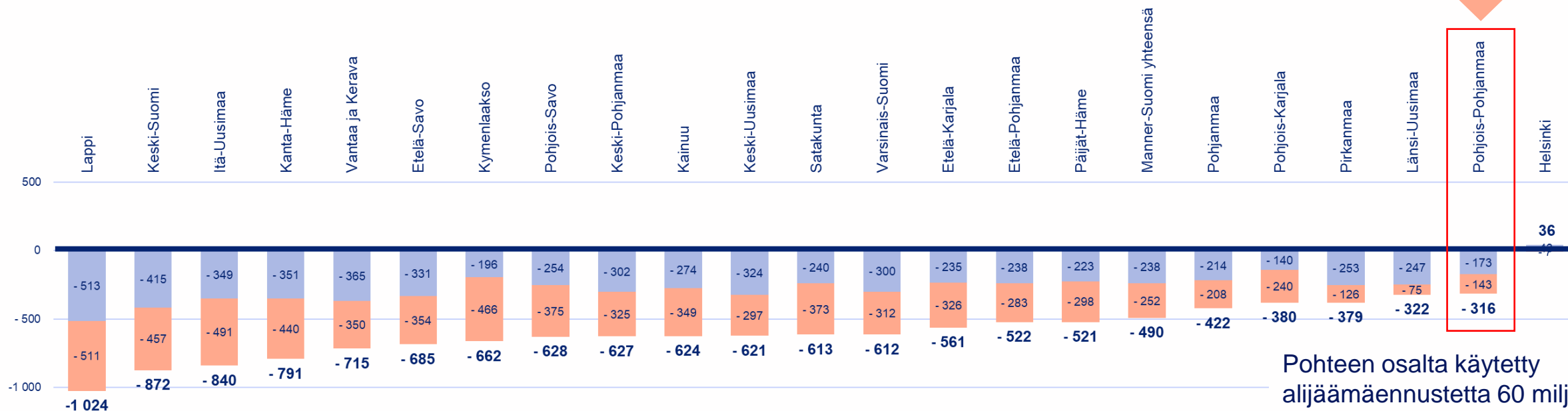


Arvio koko maan alijäämästä vuonna 2024 on n. 1,4 miljardia euroa.

Kuvaajassa näkyy tuorein käytävissä oleva ennuste (€/as.).

Tieto on joko virallinen kesäkuun ennusteeseen pohjautuva tai epävirallinen alueiden tuoreimpien ennusten perusteella päivitetty.

# Tuorein käytävissä oleva kumulatiivinen 2023-2024 ennuste, €/as.



Pohten osalta käytetty alijäämäennustetta 60 milj.

Kumulatiivinen alijäämä vuosilta 2023 ja 2024 (tuorein käytettävissä oleva tieto vuodelta 2024) €/as.

■ Tuorein käytettävissä oleva vuoden 2024 (yli-) alijäämäennuste €/as.

■ Vuoden 2023 (yli-) alijäämä €/as.

**Arvio koko maan kumulatiivisesta alijäämästä vuosina 2023-2024 on n. 2,7 miljardia euroa**

Kuvaajassa näkyy tuorein käytettävissä oleva ennuste (€/as.).

Tieto on joko virallinen kesäkuun ennusteeseen pohjautuva tai epävirallinen alueiden tuoreimpien ennusten perusteella päivitetty.



# Keskeiset tunnusluvut vuodelle 2025

Toimintatuotot  
**328 milj.**

Valtion rahoitus  
**1 978 milj.**

Toimintakulut  
**2 219 milj.**

Toimintakate  
**1 887 milj.**

Ylijäämä/tulos  
**9 milj.**  
Kumulatiivinen alijäämä  
**125 milj.**

Investoinnit  
**231 milj.**

Pitkäaikaisen lainan nosto  
ja kokonaismäärä  
**230 milj.**  
**1,06 mrd.**

Nettorahoituskulut  
**17 milj.**

Poistot  
**65 milj.**

Henkilötyövuodet  
n. **16 200**

# Vuoden 2025 talousarvion lähtökohtia

- Muutos- ja uudistustoimenpiteiden suunnitelmallinen toimeenpano jatkuu Pohteen kolmantena toimintavuonna.
- Uusi valtuustokausi käynnistyy kesäkuussa, ja esimerkiksi hyvinvointialuestrategia päivitetään.
- Toimeenpannaan aluevaltuuston päättämät sote-järjestämissuunnitelman päivitykset liittyen mm. Oulaskankaan sairaalan profiiliin ja Raahen ympärivuorokautisen päivystyksen muutokseen, sote-keskusten palveluverkon arviointiin sekä OYS-sairaalapalveluiden tuottavuusohjelmaan.
- Varataan jonojen purkuun talousarvioon lisäresurssia vuodelle 2025.
- Talousarviossa vuodelle 2025 tavoitellaan ylijäämäistä tulosta. Vuosikate on talousarviossa ensimmäistä kertaa positiivinen ja riittää kattamaan vuositasolla poistot.
- Alijäämien kattaminen vuoden 2026 loppuun mennessä haastaa taloutta. On tunnistettu, että samanaikainen järjestämistehtävän toteuttaminen sekä alijäämien kattaminen sisältää riskejä. Arvio on, että talouden tilanne vakautuu vuoden 2026 jälkeen. Kertynyt alijäämä on hyvinvointialueista pienimpien joukossa.
- Keskeistä on henkilöstön saatavuuden ja työhyvinvoinnin turvaaminen uudistamistyön jatkuessa.
- Sähköiset palvelut lisääntyvät ja esimerkiksi digitaalinen sote-keskus laajenee koko Pohteen alueelle.
- Yliopistollisen sairaalan A- ja B-talon tilat ovat käytössä ja mahdollistavat osaltaan toiminnan kehittämisen sekä tuottavuushyötyjen tavoittelun.
- YTA-konttorin toiminta käynnistyy selvitystyöhön pohjautuen.

# Skenaarioita alijäämien kattamisesta vuoteen 2026 mennessä

**Muutettu  
talousarvio:  
alijäämä 2024  
90 milj.**

Miljoonaa euroa	TP 2023	Muutettu TA 2024	TS 2025	TS 2026
<b>Toimintakate (toimintakulut - toimintatuotot)</b>	-1 758	-1 848	-1 876	-1 829
<b>Valtion rahoitus yhteensä</b>	1 731	1 807	1 978	2 080
Perusrahoitus Pohteelle	1 731	1 807	1 871	1 959
<i>Arvio jälkikäteistarkistuksesta (VM:n 23.9. ilmoittamat tiedot)</i>			108	120
Rahoituskustannukset (netto)	-9	-13	-20	-22
<b>Vuosikate</b>	-36	-54	83	229
Poistot sekä poistoeron ja varausten muutos	-36	-36	-66	-81
<b>Tilikauden yli-/alijäämä</b>	-72	-90	17	148
Edellisten tilikausien yli-/alijäämä	-11	-83	-173	-156
Poistoero ja vapaaehtoiset varaukset	10	10	9	8
<b>Kumulatiivinen yli-/alijäämä</b>	-73	-164	-147	0
<b>Toimintakatteen muutos %</b>		5,1 %	1,5 %	-2,5 %

**Skenaario A:  
alijäämä 2024  
40 milj.**

Miljoonaa euroa	TP 2023	Ennuste 40 milj. €	TS 2025	TS 2026
<b>Toimintakate (toimintakulut - toimintatuotot)</b>	-1 758	-1 798	-1 887	-1 875
<b>Valtion rahoitus yhteensä</b>	1 731	1 807	1 978	2 080
Perusrahoitus Pohteelle	1 731	1 807	1 871	1 959
<i>Arvio jälkikäteistarkistuksesta (VM:n 23.9. ilmoittamat tiedot)</i>			108	120
Rahoituskustannukset (netto)	-9	-12	-17	-19
<b>Vuosikate</b>	-36	-3	74	187
Poistot sekä poistoeron ja varausten muutos	-36	-37	-65	-81
<b>Tilikauden yli-/alijäämä</b>	-72	-40	9	106
Edellisten tilikausien yli-/alijäämä	-11	-83	-123	-114
Poistoero ja vapaaehtoiset varaukset	10	10	9	8
<b>Kumulatiivinen yli-/alijäämä</b>	-73	-114	-105	0
<b>Toimintakatteen muutos %</b>		2,2 %	5,0 %	-0,7 %

**Skenaario B:  
alijäämä 2024  
50 milj.**

Miljoonaa euroa	TP 2023	Ennuste 50 milj. €	TS 2025	TS 2026
<b>Toimintakate (toimintakulut - toimintatuotot)</b>	-1 758	-1 808	-1 887	-1 865
<b>Valtion rahoitus yhteensä</b>	1 731	1 807	1 978	2 080
Perusrahoitus Pohteelle	1 731	1 807	1 871	1 959
<i>Arvio jälkikäteistarkistuksesta (VM:n 23.9. ilmoittamat tiedot)</i>			108	120
Rahoituskustannukset (netto)	-9	-12	-17	-19
<b>Vuosikate</b>	-36	-13	74	197
Poistot sekä poistoeron ja varausten muutos	-36	-37	-65	-81
<b>Tilikauden yli-/alijäämä</b>	-72	-50	9	116
Edellisten tilikausien yli-/alijäämä	-11	-83	-133	-124
Poistoero ja vapaaehtoiset varaukset	10	10	9	8
<b>Kumulatiivinen yli-/alijäämä</b>	-73	-124	-115	0
<b>Toimintakatteen muutos %</b>		2,8 %	4,4 %	-1,2 %

**Skenaario C:  
alijäämä 2024  
60 milj.**

Miljoonaa euroa	TP 2023	Ennuste 60 milj. €	TS 2025	TS 2026
<b>Toimintakate (toimintakulut - toimintatuotot)</b>	-1 758	-1 818	-1 887	-1 855
<b>Valtion rahoitus yhteensä</b>	1 731	1 807	1 978	2 080
Perusrahoitus Pohteelle	1 731	1 807	1 871	1 959
<i>Arvio jälkikäteistarkistuksesta (VM:n 23.9. ilmoittamat tiedot)</i>			108	120
Rahoituskustannukset (netto)	-9	-12	-17	-19
<b>Vuosikate</b>	-36	-23	74	207
Poistot sekä poistoeron ja varausten muutos	-36	-37	-65	-81
<b>Tilikauden yli-/alijäämä</b>	-72	-60	9	126
Edellisten tilikausien yli-/alijäämä	-11	-83	-143	-134
Poistoero ja vapaaehtoiset varaukset	10	10	9	8
<b>Kumulatiivinen yli-/alijäämä</b>	-73	-134	-125	0
<b>Toimintakatteen muutos %</b>		3,4 %	3,8 %	-1,7 %



**Pohde**

Pohjois-Pohjanmaan  
hyvinvointialue

# Toimialueiden onnistumiset vuonna 2024 ja keskeisimmät tavoitteet vuodelle 2025

# Perhe- ja sosiaalipalvelut ja OYS-psykiatria

## Onnistumiset vuonna 2024

- Palveluintegraation vahvistui erityisesti psykiatrian ja sosiaalihuollon välillä
- Tuottavuus- ja taloudellisuustoimenpiteet etenivät systemaattisesti
- Ostopalvelukustannukset taittuivat, oma tuotanto vahvistui ja kehittyi
- Palvelut yhdenmukaistuivat
- Digitaalisten palvelut lisääntyivät

## Keskeiset tavoitteet vuodelle 2025

- Avohoidon ja kotiin annettavien palveluiden painottaminen palvelurakenteessa
- Psykiatrian erikoissairaanhoidon hoitojonojen purkaminen ja perustason mielenterveyspalveluiden vahvistaminen
- Lasten ja nuorten perustason palveluiden saatavuuden parantaminen
- Palveluintegraation ja yhteistyön jatkaminen
- Palveluiden yhdenmukaistamisen, oman tuotannon kehittämisen ja vahvistamisen sekä ostopalveluiden vähentämisen jatkaminen

# Terveyden- ja sairaanhoidon palvelut

## Onnistumiset vuonna 2024

- Akuuttiosastojen rakennemuutokset etenivät saavuttamalla tavoitteen mukaisen 237 paikkaa
- Digitaalisen sote-keskuksen palvelut ovat laajentuneet nopeutetusti 17 kunnan alueelle
- Sosiaali- ja terveyskeskusten palveluverkoston eteneminen: sosiaali- ja terveyskeskukset ja -yksiköt nimettiin, palveluvalikoimat määritettiin ja tehtiin tilojen kunto- ja toimintoarviot
- Hoidon ja palvelun jatkuvuusmalli on käytössä noin 70 prosentilla Pohteen alueen väestöstä

## Keskeiset tavoitteet vuodelle 2025

- Akuuttiosastojen paikkojen keskittäminen alueellisesti isompiin yksiköihin
- Digitaalisen sote-keskuksen palvelut ja palveluvalikoima laajenevat koko hyvinvointialueen laajuisesti
- Liikkuvien sote-palvelujen kehittämistä jatketaan suun terveydenhuollossa
- Hoidon ja palvelun jatkuvuus ja moniammatillinen tiimimalli laajenevat kaikkiin sote-keskuksiin
- Perusterveydenhuollon ympärivuorokautinen päivystys siirtyy tesian toimialueelle Kuusamossa 1.1.2025 ja Oulaskankaalla 1.4.2025. Raahen ympärivuorokautinen päivystys lakkaa 31.12.2024, ja jatkuu kiirevastaanottona iltaisin ja viikonloppuisin 1.1.2025 alkaen.

# Ikäihmisten palvelut

## Onnistumiset vuonna 2024

- Ikääntyvän väestön palvelutarpeeseen on vastattu lakisääteisissä määrärajoissa
- Kotiin annettavia palveluja on vahvistettu
  - Kotikuntoutuksen toiminnan laajentaminen ja kehittäminen
  - Kotisairaalaan laajeneminen
  - IKILI-pilotti ja ensihoidon kanssa tehtävä yhteistyö
- Palvelujärjestelmää on kevennetty
  - Ympäri vuorokautisen palveluasumisen peittävyden laskeminen
  - Kuntoutusyksikköpaikkamäärän lisääminen ja toiminnan kehittäminen
  - Yhteisöllisen asumisen määrän lisääminen
- Yhteistyön lisääntyminen eri toimialueiden kanssa
  - Organisaatiouudistus
  - Työntekijöiden sitoutuminen

## Keskeiset tavoitteet vuodelle 2025

- Tavoitteena on, että ikäihminen pystyy elämään ja asumaan kotonaan toimintakykyisenä ja turvallisessa ympäristössä
  - Kotona asuvien 75 vuotta täyttäneiden osuus 94 %
- Neuvonnan, asiakasohjauksen ja palvelutarpeen arvioinnin kehittäminen
- Palvelut ja hoito toteutetaan yksilöllisen palvelutarpeen arvioinnin perusteella oikea-aikaisesti ja voimavara- ja resurssilähtöisesti
- Paljon palvelua tarvitsevien hoitoon määritellään omatyöntekijät ja heitä tukevat moniammatilliset tiimit
- Kotiin annettavissa palveluissa lisätään etäkotihoitoa, kotikuntoutuksen ja yhteisöllisen asumisen osuutta
  - Säännöllisen kotihoitoa 75 vuotta täyttäneiden osuus 13 %
- Kuntoutusyksiköiden toiminnan kehittämistä ja vakiinnuttamista jatketaan
- Ympäri vuorokautisen palveluasumisen kuuden prosentin kattavuustavoitteen saavuttamista jatketaan
- Vaikutetaan aktiivisesti yhteistyössä työterveyden ja työsuojelun kanssa henkilöstön työhyvinvointiin ja sairaspotilaiden vähentämiseen panostamalla esimiestyöhön

# Vammaispalvelut

## Onnistumiset vuonna 2024

- Tuta-toimenpiteissä on edetty suunnitelmallisesti. Suuri osa toimenpiteistä on vaatinut asiakaskohtaisia palvelutarpeen arviointia.
- Omaa asumispalvelutoimintaa on vahvistettu
- Oma toimintaa on kehitetty ja kehittämishankkeet ovat edenneet suunnitellusti
- Tarvelähtöinen henkilöstösuunnittelu on toteutunut hyvin omassa asumispalvelutoiminnassa

## Keskeiset tavoitteet vuodelle 2025

- Uuden vammaispalvelulain toimeenpanon varmistaminen henkilöstön osaamisen vahvistamisella, riittävän henkilöstöressin varmistamisella ja lain vaatimien palvelujen turvaamisella
- Oman asumispalvelutoiminnan sekä kotiin vietävien palvelujen lisääminen
- Monipuolisten ja asiakkaiden palvelutarvetta vastaavien asumispalvelujen kehittäminen
- Teknologisten ja digitaalisten palvelujen kehittäminen



# OYS-sairaalapalvelut ja ensihoito

## Onnistumiset vuonna 2024

- Kuumen toiminnan muutto uuteen sairaalaan onnistui
- Yli 180 vrk hoitoa odottaneiden määrä ei ole kasvanut
  - Merkkejä tilanteen paranemisesta on erityisesti tekonivelkirurgian osalta
- Tuta-toimenpiteistä suunnitellut asiakaspalvelujen ostot saatiin kotiutettua
- Taloudessa on pysytty käyttösuunnitelmassa

## Keskeiset tavoitteet vuodelle 2025

- Tuottavuus ja taloudellisuusohjelman mukaisten toimenpiteiden edistäminen, kuten henkilöstökustannusten vähentäminen, Oulaskankaan toimintaprofiilin muutos ja muut yliopistosairaalan tuottavuutta edistävät toimenpiteet
- Hoitotakuutilanteen parantaminen
- Uuden sairaalan käyttöönoton jatkaminen
  - A- ja B-osien toiminnan vakiinnuttaminen ja uusien toimintamallien käyttöönotto
  - F-talon käyttöönotto loppuvuodesta 2025
  - C-talon suunnittelu

# Kuntoutuspalvelut

## Onnistumiset vuonna 2024

- Kuntoutuspalveluja on toteutettu pääsääntöisesti lakisääteisissä määräajoissa ja muutetun talousarvion mukaisesti
- Oman tuotannon kontakteja on pystytty kasvattamaan ja vähentämään ostopalveluiden kustannuksia
- Fysio- ja toimintaterapiassa otettu käyttöön palvelusetelit
- Uusia toimintoja käynnistetty ja laajennettu
  - Fysioterapeuttien suoravastaanotto
  - Kotikuntoutus ja kuntoutusyksiköt yhteistyössä ikäihmisten palveluiden kanssa
  - Kuntoutuksen ryhmätoiminta

## Keskeiset tavoitteet vuodelle 2025

- Tavoitteena on alueen asukkaiden toimintakyvyn ja terveyden edistäminen toteuttamalla kuntoutuspalveluja osana tarpeenmukaisia sote-keskuksia ja parantamalla kuntoutusketjun toimivuutta
- Ostopalveluiden siirtäminen omaksi toiminnaksi erityisesti alueellisissa palveluissa ja oman toiminnan tehostaminen
- Apuvälinehankintojen kustannusten kasvun hillitseminen
- Apuvälinekeskuksen toiminnan laajentuminen hyvinvointialueella
- Osastotoimintojen kehittäminen
- Hankerahalla toteutettua toimintaa vakiinnutetaan omaksi toiminnaksi
- Lääkäreiden rekrytoinnissa onnistuminen

# Sairaanhoidolliset palvelut

## Onnistumiset vuonna 2024

- Tuta-toimenpiteissä on edetty systemaattisesti keskittämällä ja osa-aikaistamalla kuvantamisen ja välinehuollon yksiköitä. Ostopalveluita on kotiutettu määrätietoisesti.
- Perinnöllisyyslääketieteessä hoitotakuu on toteutunut läpi vuoden.
- Uuteen sairaalaan muutto on sujunut pääsääntöisesti hyvin.
- Taloudessa on pysytty käyttösunnitelmassa.

## Keskeiset tavoitteet vuodelle 2025

- Toiminnan kehittämisen jatkaminen järjestämissuunnitelman tavoitteiden ja tuta-toimenpiteiden mukaisesti
- Uuden sairaalan tuottavuuden parantamiseksi suunniteltuja järjestelmiä ja toimintamalleja otetaan käyttöön ja laajennetaan (mm. annosjakelurobotti, mikrobilääkerobotiikka, lääkkeiden varastonhallinta ja hoitologiikan toimintamallit)
- Osallistuminen uuden sairaalan F-osan käyttöönottoon ja C-osan suunnitteluun
- Hoitotakuun toteutuminen (perinnöllisyyslääketieteessä)

# Pelastustoimi

---

## Onnistumiset vuonna 2024

- Tuta-ohjelma ja talouden toteuma
- Toiminnallinen tulos talouden reunaehtojen sisällä
- Henkilöstöjohtaminen ja esihenkilötyö
- Tietojohtaminen
- Toiminta yhdenmukaisempaa ja -vertaisempaa

## Keskeiset tavoitteet vuodelle 2025

- Lakisääteinen palvelutuotanto
  - Henkilöstöressurssien optimoiminen tavoitteena
- Työhyvinvointi
  - Osaaminen, johtaminen, henkilöstön työn määrä ja laatu
- Palvelutuotannon jatkuvuudenhallinta
- Infrastruktuurivelanhallinta
  - Kiinteistöt, mm. Kuusamon paloasema
  - Kalusto ja varusteet
- Suomen paras pelastuslaitos! :)

# Hyvinvointialueen johtaminen

---

## Onnistumiset vuonna 2024

- asiakas- ja potilastietojärjestelmien käyttöönottoon liittyvä toimintamallityö
- työntekijöiden saatavuuteen liittyvät toimet
- opetukseen ja harjoitteluun liittyvän oppilaitos-, korkeakoulu- ja yliopistoyhteistyö
- osaamisen koordinaation eteneminen
- kohdennetut tutkimus- ja kehittämishankkeet
- sote-valmiuskeskuksen toiminnan vakiintuminen, turvallisuuspalveluiden yhtenäistäminen

## Keskeiset tavoitteet vuodelle 2025

- Asiakas- ja potilastietojärjestelmien käyttöönottoon liittyvä toimintamallityö jatkuu
- Tuotannon tuta-ohjelmien toimeenpanoon liittyvä yhteinen työ erityisesti laadun ja vaikuttavuuden näkökulmasta
- Henkilöstön riittävyys, osaamisen ja asiantuntemuksen koordinaatio, tiedon integraatio ja laatu
- YTA-tason valmius- ja varautumistyön edistäminen

# Järjestämistoiminto

## Onnistumiset vuonna 2024

- Sote-järjestämissuunnitelma päivitettiin
- Asiakaspalautejärjestelmä otettiin käyttöön koko hyvinvointialueella
- Pohjois-Pohjanmaan hyvinvointisuunnitelma 2024-2025 hyväksyttiin ja hyvinvoinnin kokemustietoa kerättiin yhdessä kuntien kanssa
- Sosiaali- ja terveystalvueluita on kilpailutettu toimialueiden esitysten ja järjestämssuunnitelman mukaisesti. Palvelusetelin sääntökirjan yleinen osio sekä palveluseleitä on otettu käyttöön tietyissä palveluissa.
- Valvontaa on toteutettu omavalvontaohjelman ja valvontasuunnitelman mukaisesti. Omavalvontasuunnitelmien yhdenmukaistaminen ja tekeminen on aloitettu toimialueilla.
- Tutkijan työpöytä saatiin tuotantovalmiuteen

## Keskeiset tavoitteet vuodelle 2025

- Hyvinvointialuestrategian ja sote-järjestämssuunnitelman päivitys uuden valtuustokauden käynnistyessä
- Tiedolla johtamisen tuki erityisesti sosiaalihuollon palveluihin huomioiden tarkentuneet APTJ-aikataulut
- Keskeisten hyvinvoinnin ja osallisuuden edistämisen ohjelmien päivitys seuraavalle aluevaltuustokaudelle
- Sosiaali- ja terveystalvueluiden hankintaprosessien ja markkinavuoropuheluiden kehittäminen palveluiden vaikuttavuuden ja maltillisen kustannuskehityksen tukemiseksi
- Toimialueiden tuki omavalvonnan toteutuksessa
- YTA-konttorin käynnistäminen selvitystyön pohjalta

# Konsernipalvelut

---

## Onnistumiset vuonna 2024

- Uuden sairaalan A- ja B-osien käyttöönotto onnistui ilman suuria ongelmia
- Toimialueiden tuki yhteistoimintaneuvotteluissa
- Talousarvio alittuu merkittävästi

## Keskeiset tavoitteet vuodelle 2025

- Uuden sairaalan F-osan käyttöönotto, vanhan sairaalan purun ja C-rakennuksen rakennustöiden käynnistyminen
- Yhtenäisen Esko-asiakas- ja potilastietojärjestelmän käyttöönotto
- Tilatehokkuustavoitteiden eteneminen ja kuntien vuokrasopimusneuvottelut
- Hallinto-, henkilöstö sekä talous- ja hankintapalvelujen 10 % tuottavuustavoite etenee suunnitelman mukaisesti

# Kiitokset!