



**Pohde**

Pohjois-Pohjanmaan  
hyvinvointialue

# Tutkimus, koulutus, kehittäminen ja innovaatiot (TKKI)

Ohjelmaluonnos 2026-2030



# Sisällys

## Johdanto

---

## Toimenpidekokonaisuuksien tavoitteet ja merkitys

---

## Toimenpidekokonaisuudet

Vahva tutkimustoiminta ja tutkijaurapolkujen mahdollistaminen

Laadukas ja ennakoiva koulutus ja opetus

Laaja-alainen ja ammattimainen kehittämis- ja innovaatiotoiminta osaksi toimintakulttuuria

Edistyksellinen digitalisaation, datan ja tekoälyn kehittäminen ja hyödyntäminen

Vaikuttavat kansalliset ja kansainväliset kumppanuudet ja ekosysteemit

---

## Mittarit ja seuranta

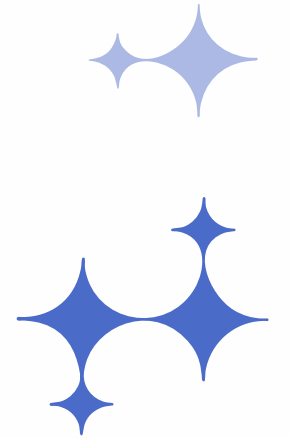
---

# Johdanto 1/3

---

Pohteen tutkimus-, koulutus-, kehittämis- ja innovaatio (TKKI) -ohjelma vahvistaa hyvinvointialueen kykyä **uudistua tutkimusperustaisesti, parantaa vaikuttavuutta ja vastata tulevaisuuden palvelutarpeisiin**. Ohjelma kytkeytyy tiiviisti Pohteen strategiaan “Hyvinvointia, terveyttä ja turvallisuutta – yhdessä tehden, oikeaan aikaan ja vaikuttavasti” sekä kansallisiin tutkimus-, kehittämis- ja innovaatiopolitiikan strategisiin valintoihin, joissa korostuvat terveys ja hyvinvointi, datalähtöinen arvonluonti, murrosteknologiat ja turvallisuus.

TKKI-toiminnan avulla Pohde ja **Oulun yliopistollinen sairaala** osana hyvinvointialuetta parantaa alueen vaikuttavuutta ja vetovoimaa. Korkeatasoiseen monitieteiseen tutkimukseen perustuva tieto ja dataperusteinen analytiikka vahvistavat strategista päätöksentekoa, mahdollistavat ennakoivan johtamisen ja tukevat priorisointia sekä investointien kohdentamista vaikuttavasti.



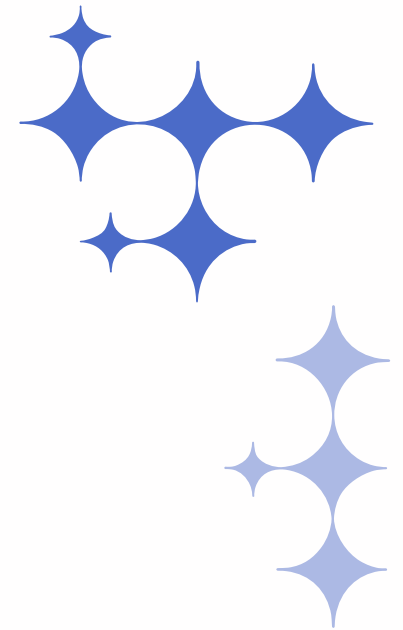
# Johdanto 2/3

---

TKKI-ohjelma **luo rakenteita ja toimintamalleja**, joilla tutkimus, koulutus, kehittäminen ja innovaatiot integroidaan osaksi Pohteen jokapäiväistä toimintaa. Ohjelma tukee kansallista tavoitetta **vahvistaa hyvinvointialueiden roolia TKI-toimijana**. Tämä mahdollistaa uusien ratkaisujen kehittämisen yhteistyössä **korkeakoulujen, tutkimuslaitosten, oppilaitosten, yritysten sekä muiden sidosryhmien kanssa**.

Aktiivinen panostus TKKI-toimintaan lisää **henkilöstön työtyytyväisyyttä ja parantaa henkilöstön saatavuutta**.

Panostus korkealaatuiseen opetukseen, tutkimusmahdollisuuksien ja monipuolisten urapolkujen tarjoaminen on linjassa kansallisen tavoitteen kanssa lisätä osaajien määrää ja vahvistaa koulutustasoa.

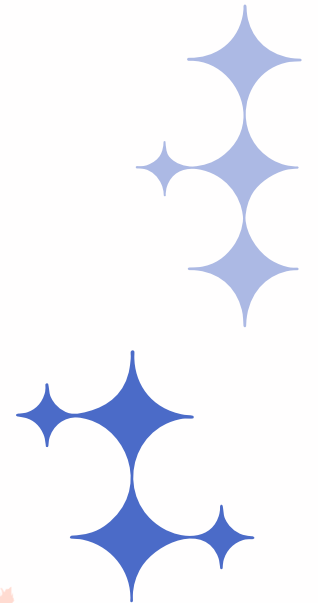


# Johdanto 3/3

---

Ohjelma ohjaa resursseja ja toimintaa yhteisesti sovittujen tavoitteiden mukaisesti, tukee **rahoituspohjan laajentamista** vahvistaen kykyä hyödyntää kansallista ja kansainvälistä TKI-rahoitusta. Ohjelma määrittää selkeät yhteiset suuntaviivat TKKI-toiminnalle ja rakentaa vahvoja kumppanuuksia alueen sisällä ja ulkopuolella vastaten sekä Pohteen strategiaan että kansalliseen TKI-politiikkaan. Vahvistamalla korkeatasoista kansainvälistä lääke- ja hoitotieteellistä tutkimusta parannetaan edellytyksiä sairauksien ennalta ehkäisyyn, diagnosointiin ja hoitamiseen, sekä kuntoutukseen.

Vaikuttavuus toteutuu läpileikkaavana toimintana. TKKI-toiminnalla vahvistetaan **palvelujärjestelmien vaikuttavuutta, parempaa asiakas- ja potilaslähtöisyyttä, kustannusvaikuttavuutta ja palvelujen laatua**. Menetelmien arviointi tukee vaikuttavien menetelmien käyttöönottoa ja vähähyötyisistä menetelmistä luopumista. Laadukas oma tietotuotanto mahdollistaa toiminnan vaikuttavuuden seurannan.



# Uudistutaan tutkimusperustaisesti, parannetaan vaikuttavuutta ja vastataan tulevaisuuden palvelutarpeisiin

Tutkimus, koulutus, kehittäminen ja innovaatiot muodostavat perustan vaikuttavalle, uudistuvalla ja tulevaisuuteen suuntautuvalla hyvinvointialueelle.

## TKKI-ohjelma rakentuu viidestä toisiaan tukevasta toimenpidekokonaisuudesta:



1. Vahva tutkimustoiminta ja tutkija-urapolkujen mahdollistaminen



4. Edistyksellinen digitalisaation, datan ja tekoälyn kehittäminen ja hyödyntäminen



2. Laadukas ja ennakoiva koulutus ja opetus



5. Vaikuttavat kansalliset ja kansainväliset kumppanuudet ja ekosysteemit



3. Laaja-alainen ja ammattimainen kehittämis- ja innovaatiotoiminta osaksi toimintakulttuuria

# Toimenpidekokonaisuudet



**Vahva tutkimustoiminta ja tutkijaurapolkujen mahdollistaminen:** Pohde vahvistaa tutkimusmyönteistä toimintaympäristöä, jossa kliininen ja palvelujärjestelmää uudistava kansainvälisesti korkeatasoinen tieteellinen tutkimus etenee sujuvilla prosesseilla. Tutkijan urapolku lisää osaajien pysyvyyttä ja vetovoimaa, ja vahvistaa pitkäjänteistä lääketieteen ja terveystieteen, sekä sosiaalityön tutkimusta.



**Laadukas ja ennakoiva koulutus ja opetus:** Henkilöstön ja opiskelijoiden osaamista kehitetään ennakoivasti vastaamaan muuttuvaa palvelutarvetta, teknologista murrosta ja uudenlaista työnkuvaa. Kumppanuuksiin perustuva koulutus vahvistaa osaamistasoa ja varmistaa, että Pohde ammattilaiset voivat hyödyntää uusinta tutkimustietoa, teknologiaa ja innovaatioita arjen työssä.



**Laaja-alainen ja ammattimainen kehittämis- ja innovaatiotoiminta osaksi toimintakulttuuria:** Kehittämis- ja innovaatio-toiminta integroidaan osaksi arjen johtamista, palvelujen suunnittelua ja jatkuvaa parantamista. Tavoitteena on rakentaa ketterä toimintakulttuuri, jossa kokeilut, vaikuttavuusarviointi ja uusien ratkaisujen käyttöönotto ovat luonteva osa palvelujen uudistamista.



**Edistyksellinen digitalisaation, datan ja tekoälyn kehittäminen ja hyödyntäminen:** Pohde hyödyntää dataa, digitaalisia ratkaisuja ja tekoälyä palvelujen ohjauksessa, ennakkoinnissa ja vaikuttavuuden seurannassa. Rakennetaan tietoon ja tutkimukseen perustuvat hoitopolut ja palvelujärjestelmä, joka tukee oikea-aikaista hoitoa, asiakaskokemuksen parantamista ja resurssien tehokasta käyttöä.



**Vaikuttavat kansalliset ja kansainväliset kumppanuudet ja ekosysteemit:** Pohde rakentaa vahvoja tutkimus- ja innovaatio-kumppanuuksia sekä osallistuu kansallisiin ja kansainvälisiin ekosysteemeihin. Yhteistyö yritysten, korkeakoulujen, tutkimuslaitosten ja muiden hyvinvointialueiden sekä sidosryhmien kanssa vahvistaa kykyä uudistaa palveluja ja kasvattaa vaikuttavuutta.

# 1. Vahva tutkimustoiminta ja tutkijaurapolkujen mahdollistaminen

## Tavoitteet



Tutkimus ✦ Koulutus ja opetus ✦ Kehittäminen ja innovaatiot ✦ Digitalisaatio, data ja tekoäly ✦ Kumppanuudet ja ekosysteemit

## 1. Vahva tutkimustoiminta ja tutkijaurapolkujen mahdollistaminen 1/3

Tavoitteet	Toimenpiteet
<p>Tieteellisen tutkimuksen vahvistaminen ja tutkimuksen laajentaminen koko organisaatioon</p>	<p>Kartoitetaan tutkimusprioriteetit ja vahvistetaan tutkimuskyvykkyyttä tekemällä tutkimusta edistävät suunnitelmat</p> <p>Mahdollistetaan ja vahvistetaan tutkimustoimintaa kaikille aloille resurssoinnilla ja monitieteisen yhteistyön avulla</p> <p>Tuetaan tutkimustoimintaa sosiaali- ja terveydenhuollon peruspalveluissa sekä sosiaalihuollon erityispalveluissa</p> <p>Vahvistetaan tutkimusta edistäviä tukitoimia erityisesti tieteellisen tutkimuksen osalta</p> <p>Kehitetään valtion yliopistotasoisien terveyden ja sosiaalityön tutkimuksen (VTR) hakua ja vaikuttavuutta</p>
<p>Tutkimustyön ja tutkijoiden näkyvyyden vahvistaminen</p>	<p>Lisätään viestintää tutkimustuloksista, rahoituksista, tutkijoiden urapoluista, tutkimusryhmistä ja infrastruktuurista yhteistyössä korkeakoulujen kanssa</p> <p>Tuodaan viestinnässä vahvasti esille yliopistosairaala-statusta</p> <p>Vahvistetaan tutkimusverkostojen näkyvyyttä</p>



## 1. Vahva tutkimustoiminta ja tutkijaurapolkujen mahdollistaminen 2/3

Tavoitteet	Toimenpiteet
Tutkijoiden urapolkujen edistäminen	<p>Tuetaan tutkijoita väitöskirjatutkijoiden ja postdocien rekrytointiin</p> <p>Tarjotaan erityinen tuki tutkijan uran alussa oleville tutkijoille mentorointiohjelmalla</p> <p>Edistetään mahdollisuutta tutkimustyön tekemiseen asiakas/potilas/kliinisen työn ohessa</p> <p>Edistetään tutkimustyön huomioimista osana kehityskeskusteluita ja henkilökohtaisia tavoitteita</p>
Ulkopuolisen tutkimusrahoituksen kasvattaminen ja tutkimustoiminnan resurssien kasvattaminen	<p>Haetaan ulkopuolista rahoitusta kansallisilta ja kansainvälisiltä rahoittajilta</p> <p>Osallistutaan laajoihin kansallisiin ja kansainvälisiin tutkimushakuihin</p> <p>Tuetaan tutkijoita hakemusten valmistelussa ja hankkeiden toteuttamisessa</p> <p>Vahvistetaan yhteistyötä yliopistojen ja ammattikorkeakoulujen kanssa hakuosaamisessa järjestämällä yhteisiä koulutustilaisuuksia ja tilaisuuksia tutkijoiden yhteistyön lisäämiseen</p> <p>Mahdollistetaan osa-aikaisten tutkijoiden palkkaaminen</p> <p>Tuetaan sivuvirkaisten ja osa-aikaisten professoreiden julkaisutoimintaa</p>



## 1. Vahva tutkimustoiminta ja tutkijaurapolkujen mahdollistaminen 3/3

Tavoitteet	Toimenpiteet
Lääke- ja laitetutkimuksen vahvistaminen	<p>Perustetaan Clinical Trial Office ja vakiinnutetaan sen toiminta</p> <p>Tiivistetään yhteistyötä palveluiden ja lääke- ja laitetutkimuksia tekevien tutkijoiden välillä</p> <p>Vahvistetaan tutkimushoitaja- ja tutkijalääkäriresursseja</p> <p>Määritetään ohjeistukset hinnoitteluihin, sopimusmalleihin, prosesseihin</p>
Monitieteisen tutkimustoiminnan lisääminen ja tutkimustiedon vaikuttavuuden edistäminen	<p>Järjestetään tilaisuuksia monitieteisen tutkimustoiminnan lisäämiseksi</p> <p>Edistetään monitieteisen tutkimustoimintaa ulkopuolisen tutkimusrahoituksen avulla</p> <p>Vakiinnutetaan keksintöilmoitusprosessi osaksi tutkimustulosten hyödyntämispolkua</p> <p>Edistetään vaikuttavuusperusteista toimintamallia tutkimustoiminnalla</p>
Tutkimusympäristöjen ja -infrastruktuurien kehittäminen	<p>Haetaan ulkopuolista rahoitusta infrastruktuurin kehittämiseen</p> <p>Kartoitetaan yhteistyömahdollisuudet sidosryhmien kanssa</p> <p>Tehostetaan ja hyödynnetään datan ja näytteiden käyttöä tutkimuksessa</p>



# 2. Laadukas ja ennakoiva koulutus ja opetus

## Tavoitteet

Laadukkaat oppimisympäristöt	Tiivis koulutusyhteistyö ja riittävä harjoittelupaikkojen varmistaminen	Opinnäytetöiden ja projektitöiden mahdollistaminen
Ohjausosaamisen kyvykkyyden parantaminen	Opiskelijoille yhtenäiset perehdytys- ja ohjausprosessit	Monialaisen harjoitteluiden tarjoaminen opetus-sotokeskuksessa



## 2. Laadukas ja ennakoiva koulutus ja opetus 1/2

Tavoitteet	Toimenpiteet
Laadukkaat oppimisympäristöt	<p>Varmistetaan oppimisympäristöjen toimintaedellytykset ja vahvistetaan yhteistyötä korkeakoulujen kanssa</p> <p>Kartoitetaan koulutusosaaminen ja yhdistetään toimintaa Pohteen osaajien kesken</p> <p>Lisätään simulaatiokoulutusta, sekä hyödynnetään tulevaisuuden teknologioita</p> <p>Hyödynnetään oppimisympäristöjen tiloja ja laitteita laajemmin tutkimuksissa</p>
Tiivis koulutusyhteistyö ja riittävä harjoittelupaikkojen varmistaminen	<p>Ennakoidaan tulevaisuuden tarpeita ja kartoitetaan synergiaetuja koulutusorganisaatioiden kanssa säännöllisillä neuvotteluilla</p> <p>Tarjotaan ja etsitään ratkaisuja harjoittelupaikkojen tarjoamiseen kattavasti koko Pohteen alueella ja nostetaan esiin houkuttelevia harjoittelupaikkoja</p> <p>Yhtenäistetään harjoittelupaikkojen varausjärjestelmät ja koordinoidaan harjoitteluprosesseja</p>
Opinnäytetöiden ja projektitöiden mahdollistaminen	<p>Laajennetaan opinnäytetyöaihepankki koko Pohteelle ja aktivoidaan opiskelijoita tarjoamaan opinnäytetyöideoita</p> <p>Luodaan opinnäytetyöpankki tehtyjen opinnäytetöiden esiin tuomiseksi</p>



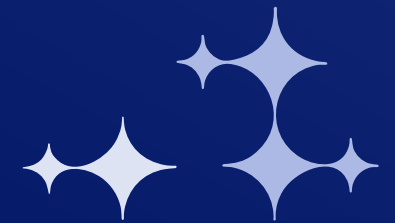
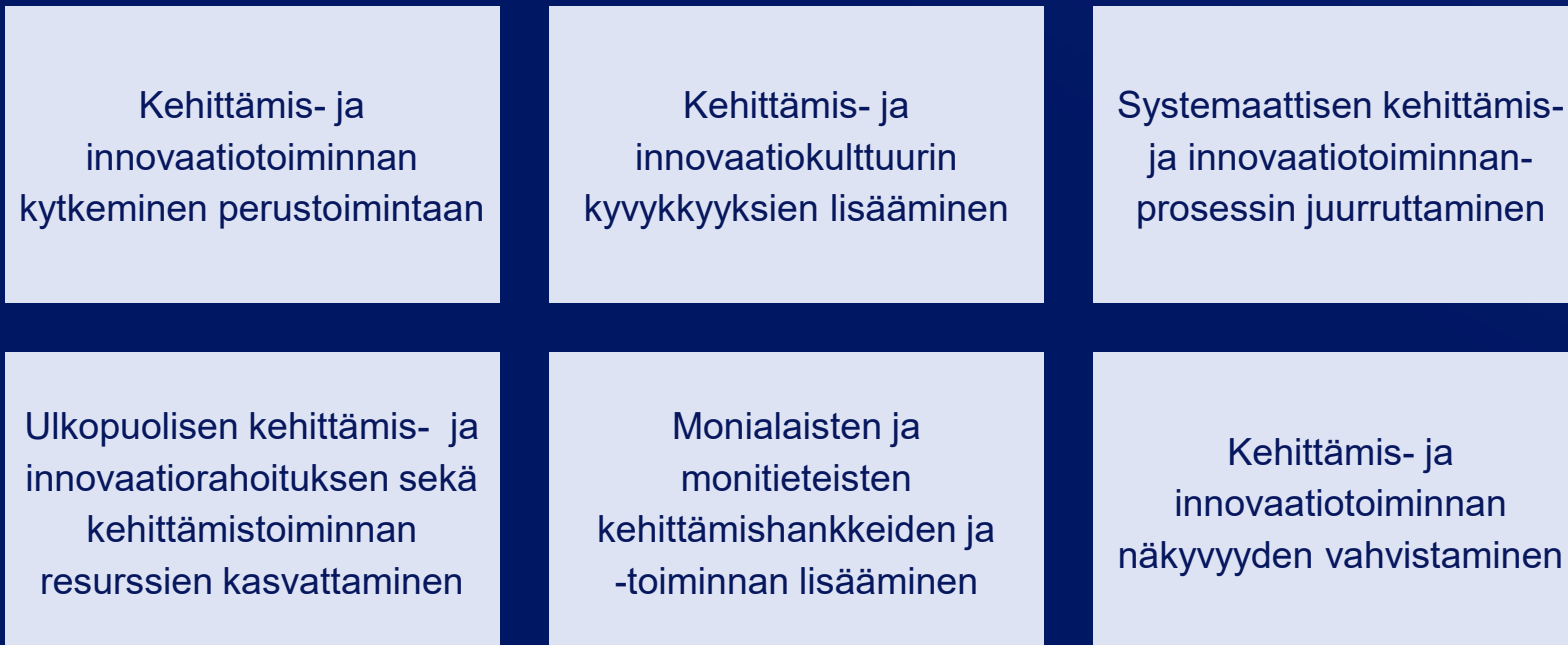
## 2. Laadukas ja ennakoiva koulutus ja opetus 2/2

Tavoitteet	Toimenpiteet
Ohjausosaamisen kyvykkyyden parantaminen	<p>Edistetään koulutus- ja opetustyön huomioimista osana kehityskeskusteluita ja henkilökohtaisia tavoitteita</p> <p>Kehitetään sosiaalialan opiskelijaohjaajakoulutusta</p> <p>Lisätään ohjaajakoulutuksen käyneiden määrää järjestämällä ohjaajakoulutuksia säännöllisesti</p>
Opiskelijoille yhtenäiset perehdytys- ja ohjausprosessit	<p>Päivitetään yhtenäinen perehdytyksen ja ohjauksen käsikirja ja varmistetaan sen laaja käyttö</p> <p>Hyödynnetään opiskelijapalautetta systemaattisesti</p> <p>Ohjataan opiskelijoita näyttöön perustuvaan toimintaan jo harjoittelujen aikana.</p>
Monialaisen harjoitteluiden tarjoaminen opetus- sotekeskuksessa	<p>Kehitetään opetus-sotekeskusta tarpeen mukaan</p> <p>Tarjotaan mahdollisuuksia opinnäytetöiden tekemiseen opetus-sotekeskuksen kehittämisessä</p>



# 3. Laaja-alainen ja ammattimainen kehittämis- ja innovaatiotoiminta osaksi toimintakulttuuria

## Tavoitteet



### 3. Laaja-alainen ja ammattimainen kehittämis- ja innovaatiotoimintaosaksi toimintakulttuuria 1/3

LUONNOS

Tavoitteet	Toimenpiteet
Kehittämis- ja innovaatiotoiminnan kytkeminen perustoimintaan	<p>Kartoitetaan ja päivitetään vuosittain kehittämistoiminnan strategiset tavoitteet</p> <p>Tuetaan kehittämishankkeita prioriteettien mukaan</p> <p>Sitoutetaan yksiköt toteuttamaan kehittämis- ja innovaatiohankkeita</p> <p>Hyödynnetään asiakaspalautetta, asiakasraateja ja muita palautteita kehittämiskohteiden tunnistamisessa, sekä osallistetaan asiakasraadit, opiskelijaraadit, kokemustoimijat ja potilasjärjestöt mukaan kehittämisprojekteihin</p>
Kehittämis- ja innovaatiokulttuurin kyvykkyyksien lisääminen	<p>Rohkaistaan osallistumaan kehittämistoimintaan erilaisten kehittämiskampanjoiden ja innovaatiohaasteiden avulla</p> <p>Luodaan toimintamalli, joka kannustaa ja mahdollistaa ketterän kehittämisen ja matalan kynnyksen kokeilut</p> <p>Lisätään kehittämis- ja innovaatio-osaamista systemaattisen koulutuksen avulla</p> <p>Vahvistetaan ammattilaisten ja yksiköiden osaamista toimimattomien prosessien tunnistamisessa</p> <p>Tehdään yhteistyötä innovaatiotoiminnassa korkeakoulujen, tutkimusorganisaatioiden, yritysten ja muiden sidosryhmien kanssa</p>



### 3. Laaja-alainen ja ammattimainen kehittämis- ja innovaatiotoimintaosaksi toimintakulttuuria 2/3

LUONNOS

Tavoitteet	Toimenpiteet
Systemaattisen kehittämis- ja innovaatiotoiminnan-prosessin juurruttaminen	<p>Otetaan käyttöön kehittämis- ja innovaatioprosessi ammattilaisille, asukkaille, yrityksille ja muille sidosryhmille</p> <p>Luodaan edellytykset työsuhdekeksintöjen hyödyntämiselle ja kaupallistamispolkumallit tutkimus- ja kehittämislähtöisille keksinnöille</p> <p>Rakennetaan palveluiden kehittämiseen ja käyttöönottoon liittyvät systemaattiset toimintamallit</p> <p>Määritellään yhteiskehittämiskohteet ja lisätään yhteiskehittämiprojekteja</p>
Ulkopuolisen kehittämis- ja innovaatorahoituksen sekä kehittämistoiminnan resurssien kasvattaminen	<p>Haetaan ulkopuolista rahoitusta kehittämis- ja innovaatiohankkeisiin</p> <p>Tuetaan asiantuntijoita hakemusten valmistelussa ja hankkeiden toteuttamisessa</p> <p>Vahvistetaan hakuosaamista ja tukitoimia yhteistyössä yliopistojen ja ammattikorkeakoulujen kanssa</p> <p>Lisätään yhteistyötä yliopistojen, ammattikorkeakoulujen, oppilaitosten, järjestöjen, kuntien ja muiden sidosryhmien kanssa hankkeiden suunnittelussa</p> <p>Luodaan ulkopuolista rahoitusta saaneille kehittämis- ja innovaatiohankkeille yhtenäinen prosessi hankkeen toteutukseen</p>



### 3. Laaja-alainen ja ammattimainen kehittämis- ja innovaatiotoimintaosaksi toimintakulttuuria 3/3

Tavoitteet	Toimenpiteet
Monialaisten ja monitieteisten kehittämishankkeiden ja -toiminnan lisääminen	<p>Järjestetään tilaisuuksia monialaisen ja monitieteisen kehitys- ja innovaatiotoiminnan muodostamiseksi</p> <p>Kannustetaan henkilöstöä valmistelemaan monialaisia kehittämis- ja innovaatiohankkeita koulutuksella ja kampanjoinnilla</p> <p>Edistetään vaikuttavuusperusteista toimintamallia kehittämistoiminnalla</p>
Kehittämis- ja innovaatiotoiminnan näkyvyyden vahvistaminen	<p>Tehostetaan kehittämis- ja innovaatiotoiminnan viestintää</p> <p>Lisätään kehittämis- ja innovaatiotoiminnan julkaisuja</p> <p>Huolehditaan kehittämistyön tulosten hyödynnettävyydestä ja saatavuudesta</p>



# 4. Edistyksellinen digitalisaation, datan ja tekoälyn kehittäminen ja hyödyntäminen

## Tavoitteet

Digitalisaation, uusien teknologioiden ja tekoälyn hyödyntämisen vahvistaminen

Laadukkaan datainfrastruktuurin rakentaminen ja hyödyntäminen

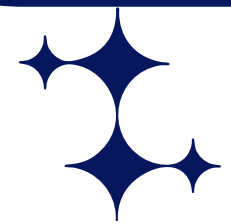
Tehokas datan ja laaturekisteritiedon vaikuttava hyödyntäminen toisiokäytössä

Eurooppalaisen terveysdatasäätelyn edellyttämien kyvykkyyksien rakentaminen



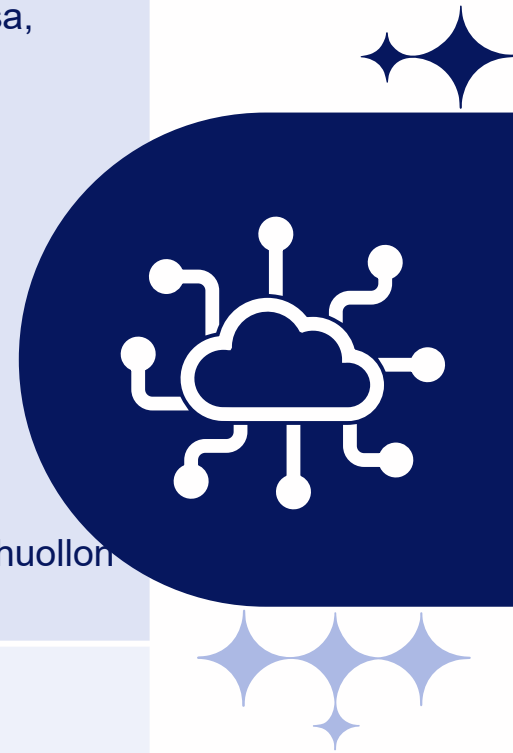
# 4. Edistyksellinen digitalisaation, datan ja tekoälyn kehittäminen ja hyödyntäminen 1/2

Tavoitteet	Toimenpiteet
Digitalisaation, uusien teknologioiden ja tekoälyn hyödyntämisen vahvistaminen	<p>Uusimman teknologian kehityksen systemaattinen seuranta sekä kehitys- ja käyttöönottomahdollisuuksien tunnistaminen, testaaminen ja hankkeistaminen</p> <p>Edistetään privaatti 5G-verkon innovatiivista hyödyntämistä uusissa kehittämis- ja tutkimushankkeissa</p> <p>Tekoälytoimintojen koordinointi, vakiinnuttaminen ja strategian valmistelu</p> <p>Tuetaan asukkaille suunnattuja digipalveluiden kehittämistä ja käyttöönottoa</p> <p>Vahvistetaan ammattilaisten digiosaamista ja digimentoritoimintaa</p>
Laadukkaan datainfrastruktuurin rakentaminen ja hyödyntäminen	<p>Määritellään TKKI-toiminnan vaatima tietoarkkitehtuuri ja rajapinnat</p> <p>Vahvistetaan tutkimukseen liittyvän tiedonhallinnan teknistä ratkaisua sisältäen tietoaltaan kehitystyön</p> <p>Tuetaan koko palvelujärjestelmää rakenteellisen kirjaamisen kehittämisessä datan laadun parantamiseksi</p> <p>Kansallisen vointimittarin käyttöönoton tukeminen ja mittarin tuottaman tiedon hyödyntäminen</p>



## 4. Edistyksellinen digitalisaation, datan ja tekoälyn kehittäminen ja hyödyntäminen 2/2

Tavoitteet	Toimenpiteet
Tehokas datan ja laaturekisteritiedon vaikuttava hyödyntäminen	<p>Luodaan selkeät prosessit ja vastuut datan toisiokäytön hyödyntämiseksi tutkimuksessa, kehittämisessä, innovaatioissa ja opetuksessa</p> <p>Mahdollistetaan tietoturvallinen käyttöympäristö ja ylläpidetään aineistojen sujuvaa saatavuutta ja kehitetään datan louhinta- ja analysointimenetelmiä</p> <p>Tuetaan laaturekisterien tietojen ja raportointien hyödyntämistä johtamisen välineenä</p> <p>Parannetaan valmiuksia vastata isoihin potilasdataa koskeviin aineistopyyntöihin lisäämällä rakenteellisen tiedon määrää, tehostamalla tiedon poiminnan prosesseja ja kehittämällä potilastiedon koostetietokantaa</p> <p>Edistetään biopankkitutkimuksista palautuvan tutkimustiedon palauttamista terveydenhuollon palvelujärjestelmään</p>
Eurooppalaisen terveystietodatasääntelyn edellyttämien kyvykkyyksien rakentaminen	<p>Vahvistetaan dataosaamista</p> <p>Toimitaan aktiivisena osana eurooppalaisesta terveystietoalueesta (EHDS) ja osallistutaan sen valmisteluun sekä täyttöönpaanon</p>



# 5. Vaikuttavat kansalliset ja kansainväliset kumppanuudet ja ekosysteemit

## Tavoitteet

Yhteistyön mahdollistaminen yritysten kanssa sekä yhteistyön tiivistäminen koulutus- ja tutkimusorganisaatioiden, järjestöjen ja kuntien kanssa

Tutkimusinfrastruktuurin yhteiskäytön edistäminen

Aktiivinen osallistuminen kansallisiin ja kansainvälisiin yhteistyöverkostoihin ja kansainvälisten kumppanuuksien luominen

Tutkimus

Koulutus ja opetus

Kehittäminen ja innovaatiot

Digitalisaatio, data ja tekoäly

**Kumppanuudet ja ekosysteemit**



# 5. Vaikuttavat kansalliset ja kansainväliset kumppanuudet ja ekosysteemit 1/2

Tavoitteet	Toimenpiteet
Yhteistyön mahdollistaminen yritysten kanssa sekä yhteistyön tiivistäminen koulutus- ja tutkimusorganisaatioiden, järjestöjen ja kuntien kanssa	<p>Luodaan mallit yhteiskehittämiselle ja koordinoidaan yhteistyötä</p> <p>Määritellään ohjeistus, periaatteet ja hinnoittelu yritysyhteistyölle</p> <p>Rakennetaan prosessi ja hinnoitteluperiaatteet kokeiluympäristöille, sekä avataan niiden käyttö yrityksille ja muille sidosryhmille</p> <p>Viestitään testi- ja kokeilumahdollisuuksista</p> <p>Järjestetään tilaisuuksia ratkomaan haasteita ja osallistetaan asiakasraadit, kokemustoimijat ja potilasjärjestöt</p> <p>Laajennetaan kokeilumahdollisuuksia koko alueelle</p>



# 5. Vaikuttavat kansalliset ja kansainväliset kumppanuudet ja ekosysteemit 2/2

Tavoitteet	Toimenpiteet
Tutkimusinfrastruktuurin ja tutkimukseen käytettyjen tilojen yhteiskäytön edistäminen	<p>Kartoitetaan yhteistyömahdollisuudet sidosryhmien kanssa</p> <p>Edistetään infrastruktuurin yhteiskäyttöä tiedottamisella, selkeillä käyttöperiaatteilla ja hinnoittelumallilla</p> <p>Mahdollistetaan sairaalan ja yliopiston tutkijoiden yhteiset tilat</p>
Aktiivinen osallistuminen kansallisiin ja kansainvälisiin yhteistyöverkostoihin ja kansainvälisten kumppanuuksien luominen	<p>Kartoitetaan kansalliset ja kansainväliset yhteistyöverkostot, sekä liitytään ja osallistutaan aktiivisesti yhteistyöverkostoihin</p> <p>Kartoitetaan potentiaaliset kansainväliset kumppanit</p> <p>Sovitetaan yhteistyötavat kumppaneiden kanssa ja osallistetaan yhteistyöhön henkilöstöä laajasti</p>



## Mittarit ja seuranta

Tutkimus-, kehittämis- ja innovaatiotoiminnan toteuma (€) kasvaa vuosittain vähintään 5 %

Yhteishankkeet (kappalemäärä) lisääntyvät vuosittain vähintään 5 % (yhteinen tutkija tai osallistuja useammasta organisaatioista)

Tutkimus: JUFO-pisteet nousevat vähintään 2 % vuosittain

Kehittämis- ja innovaatiotoiminta: Julkaisujen määrä kasvaa vähintään viidellä kappaleella vuosittain

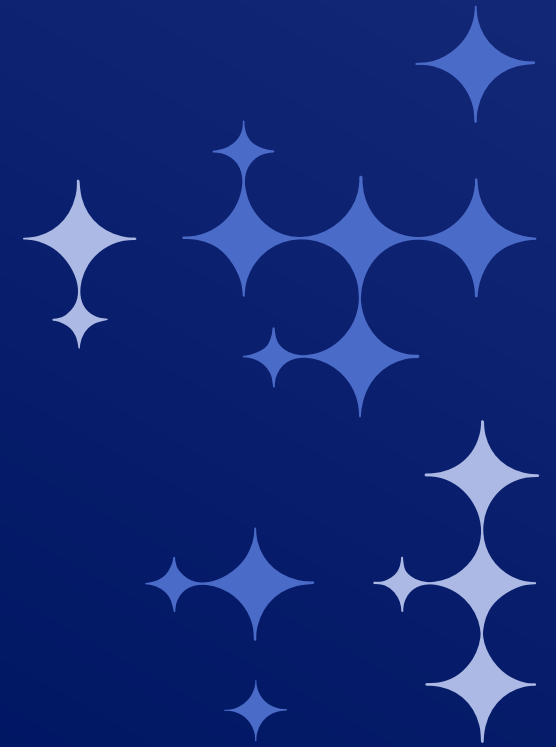
Yliopiston, ammattikorkeakoulun ja toisen asteen opiskelijoiden harjoittelut kasvavat

Opiskelijapalauteet harjoitteluista kerätään systemaattisesti ja arviot pysyvät hyvinä

## Ohjelmaluonnos

---

# Tutkimus, koulutus, kehittäminen ja innovaatiot (TKKI)



# Pyydämme kommentteja viimeistään 8.6.2026

---

**Teija Kekonen**

tutkimus-, kehitys- ja innovaatiojohtaja

Pohjois-Pohjanmaan hyvinvointialue Pohde

[teija.kekonen@pohde.fi](mailto:teija.kekonen@pohde.fi)