

Tilinpäätös ja toimintakertomus 2025

Aluehallitus 31.3.2026

Aluevaltuusto 25.5.2026

Pohteen tilinpäätöksen tunnuslukuja vuonna 2025

Henkilöstömäärä
18 222



- Kasvua **+0,3%** (TP 2024: 18 165)
- Lähtövaihtuvuus **5,3%**, vähentynyt (TP 2024: 6,1%)
- Sairauspoissaoloprosentti **5,3%**, (TP 2024: 5,3 %)
- Koulutuspäivät **4,2** / palkallinen työpanos, kasvanut (TP 2024: 3,7)



Pohteen alueen
asukasluku

418 130



Tilikauden ylijäämä
57,3 milj. €

(TP 2024: tilikauden alijäämä 50,7 milj. €)



Kertynyt alijäämä
68,6 milj. €

Huomioiden taseessa olevan poistoeron.
(TP 2024: kertynyt alijäämä 124,4 milj. €)

Investoinnit

92,7 milj. €

(TP 2024: 144,5 milj. €)



Lainakanta

959,8 milj. €

(TP 2024: 945,1 milj. €)



Toimintakate

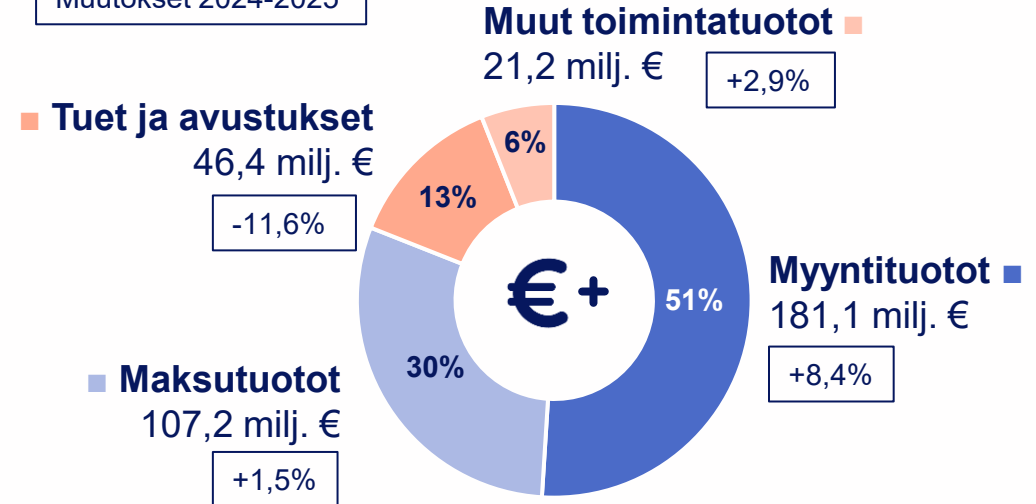
1,848 mrd. €

kasvua **+2,6%** (TP 2024: 1,802 mrd. €)

Toimintatuotot v. 2025 yht. **360,0** miljoonaa €

(sis. valmistus omaan käyttöön) kasvua **+3,1%**

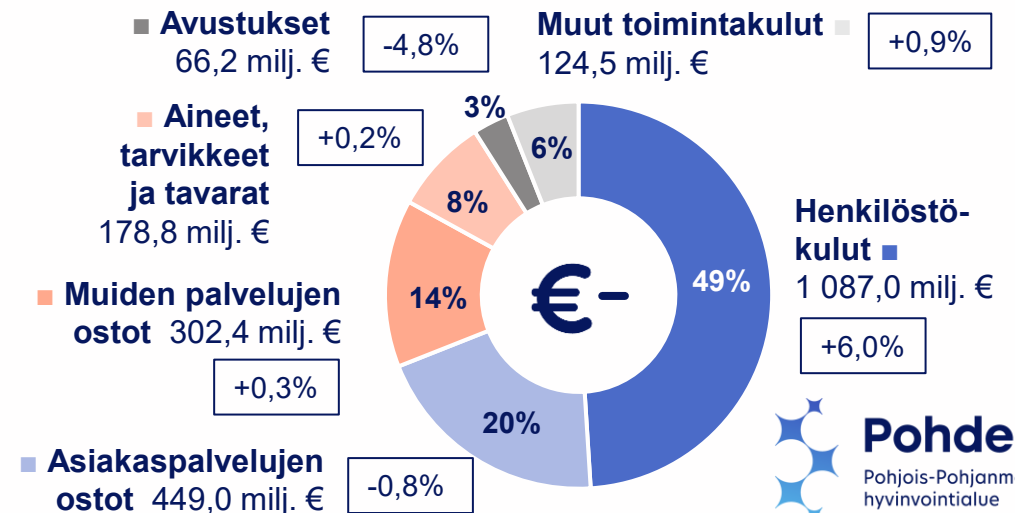
Muutokset 2024-2025



Toimintakulut v. 2025 yht. **2,21** miljardia €

Muutokset 2024-2025

kasvua **+2,8%**



Pohteen tilinpäätöksen tunnuslukuja vuonna 2025

Hoitotakuiden toteutuminen lakisääteisessä ajassa:



Perusterveydenhuollon hoitotakuu
Yli 23 v. Alle 23 v.

99%*

Parantunut
(TP 2024: 98%)

96%*

Parantunut
(TP 2024: 94%)



Suun terveydenhuollon hoitotakuu
Yli 23 v. Alle 23 v.

92%*

Heikentynyt
(TP 2024: 97%)

99%*

Parantunut
(TP 2024: 96%)



Erikoissairaanhoidon hoitotakuu

78%*/**

Parantunut
(TP 2024: 74%)



**Alle 23 v. lasten ja nuorten
mielenterveyspalvelujen**
hoitotakuu

83%*/**

Parantunut
(TP 2024: 70%)

* Tiedon kattavuudessa ja laadussa vaihtelua. Tarkemmat tiedot toimintakertomuksessa.

** Virallisissa tiedoissa ilmoitetaan hoitotakuun ylittäneiden osuus.

Digitaalinen sote-keskus:



**Vuoden lopussa digitaalinen sote-keskus
kattaa lähes koko Pohteen alueen.**

98,8%

Pohteen väestöstä
(TP 2024: 80,6%)



**Digitaalisen sote-keskuksen avosairaanhoidon palveluissa
asioineiden asiakkaiden osuus digitaalisen sote-keskuksen
toiminta-alueen kaikista avosairaanhoidon käynneistä**

38,0%

87 333 asiakasta
(TP 2024: 33,3%,
65 218 asiakasta)



Etäasiointeja 273 417

(TP 2024: 169 606)

16,4% avosairaanhoidon kaikista
toiminta-alueen sote-keskuksien kontakteista
(TP 2024: 14,4%)

Keskimääräinen palveluihin pääsyaika 3 kk kuluessa:



**lääkkäiden ympärivuoro-
kautinen palveluasuminen**

51 vrk

Parantunut (TP 2024: 68 vrk)



**Lastensuojelun palvelutarpeen
arvioinnin valmistuminen**
(ajalta 4-9/2025)

77%

Heikentynyt (TP 2024: 81%)



**Vammaispalveluissa
palvelutarpeen arviointien
valmistuminen asian
vireilletulosta**
(ajalta 10-12/2025)

90 %



Ei vertailutietoa vuoteen 2024

Asiakastyytyvyyden

NPS 57

erinomainen

(TP 2024: NPS 50)



Tehtävämäärät:



Pelastustoimi

6 817 tehtävää

Kasvanut (TP 2024: 6 630 tehtävää)



Ensihoito

68 883 tehtävää

Vähentynyt (TP 2024: 70 382 tehtävää)

Keskeisiä nostoja tilinpäätöksestä 2025

- **Tilinkauden tulos**

- Pohteen tulos oli ensimmäistä kertaa ylijäämäinen. Ylijäämää syntyi 57,3 miljoonaa. Myös konsernin tulos muodostui ylijäämäiseksi. Ylijäämää syntyi 58,2 miljoonaa.
- Taseessa on kattamatonta alijäämää huomioiden poistoero ja vapaaehtoiset varaukset 68,6 miljoonaa.
- Oma pääoma oli positiivinen 12,8 miljoonaa (edellisenä vuonna 44,4 miljoonaa negatiivinen).
- Vakiinnuttamisrahan ja ICT-muutosrahan käyttö päättyi vuoden 2025 lopussa. Sekä vakiinnuttamisraha että ICT-muutosraha käytettiin kokonaisuudessaan.

- **Investoinnit ja rahoitus**

- Hyvinvointialueen rahoitus muuttui kaksi kertaa toimintavuoden aikana. Rahoitusta saatiin yhteensä 1,98 miljardia euroa, josta soten osuus oli 1,93 miljardia euroa ja pelastustoimen osuus 46,2 miljoonaa euroa.
- Lainanottovaltuutta myönnettiin muutetun päätöksen mukaisesti Pohteelle 137,6 miljoonaa.
- Pitkäaikaista lainaa nostettiin 75,0 miljoonaa. Lyhytaikaista lainaa maksettiin takaisin 50,0 miljoonaa euroa ja nostettiin uutta 50,0 miljoonaa euroa.
- Investointien toteuma oli 92,7 miljoonaa euroa.

Pohde 1-12/2025, vertailu edelliseen vuoteen ja muutettuun talousarvioon (tuloslaskelma)

Pohde yhteensä	Alkuperäinen talousarvio	Talousarvio muutokset	Talousarvio muutosten jälkeen	Toteuma	Ylitys (+) / Alitus (-)	Poikkeama (%)	Tilinpäätös 2024	Vuosien 2024 ja 2025 välinen muutos (%)
TOIMINTATUOTOT	327 874 487	7 656 463	335 530 951	355 955 038	20 424 088	6,1 %	345 851 835	2,9 %
Myyntituotot	157 321 852	5 757 171	163 079 023	181 126 652	18 047 630	11,1 %	167 108 106	8,4 %
Maksutuotot	112 365 220	-2 223 716	110 141 504	107 247 208	-2 894 297	-2,6 %	105 647 802	1,5 %
Tuet ja avustukset	40 532 319	4 073 008	44 605 327	46 411 576	1 806 249	4,0 %	52 521 763	-11,6 %
Muut toimintatuotot	17 655 097	50 000	17 705 097	21 169 603	3 464 506	19,6 %	20 574 163	2,9 %
VALMISTUS OMAAN KÄYTTÖÖN	3 340 829	0	3 340 829	4 056 704	715 875	21,4 %	3 444 980	17,8 %
TOIMINTAKULUT	-2 218 679 950	13 021 027	-2 205 658 923	-2 207 867 221	2 208 298	0,1 %	-2 151 591 961	2,6 %
Henkilöstökulut	-1 069 804 778	-5 387 954	-1 075 192 731	-1 086 997 170	11 804 438	1,1 %	-1 025 885 873	6,0 %
Palvelujen ostot yhteensä	-764 152 254	11 857 734	-752 294 519	-751 377 460	-917 060	-0,1 %	-754 388 020	-0,4 %
Asiakaspalvelujen ostot	-430 335 500	-3 979 077	-434 314 577	-448 960 501	14 645 924	3,4 %	-452 750 469	-0,8 %
Muiden palvelujen ostot	-333 816 754	15 836 812	-317 979 942	-302 416 958	-15 562 983	-4,9 %	-301 637 552	0,3 %
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-190 522 410	2 428 472	-188 093 937	-178 836 896	-9 257 041	-4,9 %	-178 484 320	0,2 %
Avustukset	-64 628 538	13 019	-64 615 519	-66 153 464	1 537 945	2,4 %	-69 488 795	-4,8 %
Muut toimintakulut	-129 571 970	4 109 754	-125 462 216	-124 502 232	-959 984	-0,8 %	-123 344 953	0,9 %
TOIMINTAKATE	-1 887 464 633	20 677 490	-1 866 787 143	-1 847 855 479	-18 931 664	-1,0 %	-1 802 295 147	2,5 %
Valtion rahoitus	1 978 454 565	1 879 502	1 980 334 067	1 980 334 067	0	0,0 %	1 806 577 523	9,6 %
Rahoitustuotot ja -kulut	-17 026 243	1 026 243	-16 000 000	-13 942 744	-2 057 256	-12,9 %	-11 591 669	20,3 %
VUOSIKATE	73 963 689	23 583 235	97 546 924	118 535 844	20 988 920	21,5 %	-7 309 292	1721,7 %
Poistot ja arvonalentumiset	-65 451 199	3 749 623	-61 701 576	-62 668 485	966 909	1,6 %	-44 183 270	41,8 %
TILIKAUDEN TULOS	8 512 490	27 332 858	35 845 348	55 867 358	20 022 010	55,9 %	-51 492 562	208,5 %
Poistoeron lisäys (-) tai vähennys (+)	845 692	291 468	1 137 160	1 404 144	266 984	23,5 %	-5 162 330	-127,2 %
Varausten lisäys (-) tai vähennys (+)	0	0	0	0	0	0,0 %	6 000 000	-100,0 %
TILIKAUDEN YLI-/ALIJÄÄMÄ	9 358 182	27 624 326	36 982 508	57 271 503	20 288 994	54,9 %	-50 654 892	213,1 %

- Pohteen tulos vuodelle 2025 muodostui 57,3 milj. ylijäämäiseksi. Ylijäämä toteutui 20,3 milj. euroa suurempana kuin muutetussa talousarviossa.

- Toimintakulut ylittivät muutetun talousarvion 2,2 milj. eurolla. Suurimmat toimintakulujen ylitykset kohdistuvat asiakaspalveluiden palvelujen ostoihin, avustuksiin sekä henkilöstökuluihin.

Toimintatuotot ylittivät muutetun talousarvion 20,4 milj. eurolla ja valmistus omaan käyttöön 0,7 milj. eurolla.

- Nettorahoituskulut alittivat muutetun talousarvion 2,1 milj. eurolla, mitä selittää erityisesti maksuliiketilin korkotuottojen ylittyminen.
- Poistot ylittivät muutetun talousarvion 1,0 milj. eurolla. Vuoden 2025 aikana vanhan kantasairaalan purku aikataulua on päivitetty. Normaalit suunnitelman mukaiset poistot olivat 57,1 miljoonaa euroa ja lisäpoistot 5,6 miljoonaa euroa.

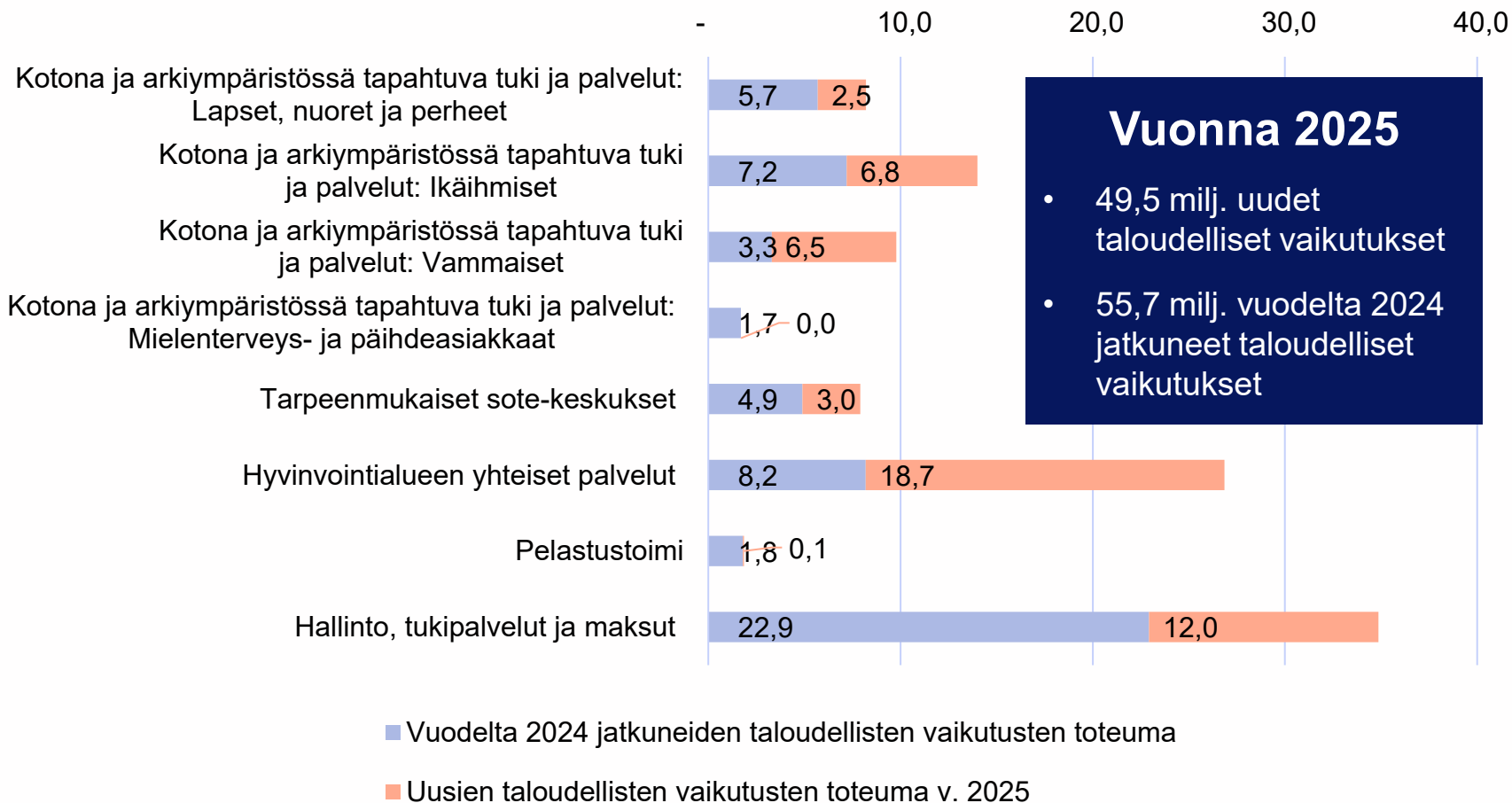
Toimialueiden TP 2025, toimintakate

Toimialue	Alkuperäinen talousarvio	Talousarvio muutokset	Talousarvio muutosten jälkeen	Toteuma	Ylitys (+) / Alitus (-)	Poikkeama (%)	Tilinpäätös 2024	Vuosien 2024 ja 2025 välinen muutos (%)
Hyvinvointialueen johtaminen	-14 777 633	1 600 000	-13 177 633	-12 076 601	-1 101 033	-8,4 %	-10 194 769	18,5 %
Konsernipalvelut	-376 983 089	18 578 407	-358 404 682	-340 191 332	-18 213 350	-5,1 %	-333 155 254	2,1 %
Järjestämistoiminto	-20 530 883	5 030 541	-15 500 342	-12 705 862	-2 794 480	-18,0 %	-12 035 707	5,6 %
Pelastustoimi	-33 253 000	607 174	-32 645 826	-29 770 721	-2 875 105	-8,8 %	-26 635 485	11,8 %
Perhe- ja sosiaalipalvelut ja OYS psykiatria	-306 499 799	-4 388 094	-310 887 893	-319 149 269	8 261 376	2,7 %	-303 684 334	5,1 %
Terveyden- ja sairaanhoidon palvelut	-166 414 246	-1 020 892	-167 435 138	-167 177 124	-258 014	-0,2 %	-156 379 121	6,9 %
Ikäihmisten palvelut	-309 081 235	56 119	-309 025 116	-314 880 109	5 854 992	1,9 %	-305 669 344	3,0 %
Vammaispalvelut	-167 136 452	-1 480 675	-168 617 128	-172 476 462	3 859 334	2,3 %	-169 799 816	1,6 %
OYS-sairaalapalvelut ja ensihoito	-362 067 079	-1 723 546	-363 790 625	-358 176 265	-5 614 360	-1,5 %	-366 166 724	-2,2 %
Sairaanhoidolliset palvelut	-81 908 293	1 865 818	-80 042 474	-75 579 122	-4 463 352	-5,6 %	-73 366 240	3,0 %
Kuntoutuspalvelut	-48 812 924	1 552 640	-47 260 285	-45 672 612	-1 587 673	-3,4 %	-45 208 352	1,0 %

- Toimintakate alitti vuoden 2025 muutetun talousarvion useimmilla toimialueilla.
- Eniten muutettu talousarvio alittui konsernipalveluissa, jossa alitus oli 18,2 milj. euroa.
- Eniten talousarvio puolestaan ylittyi perhe- ja sosiaalipalveluissa ja OYS Psykiatriassa, jossa ylitys oli 8,3 milj. euroa.

Talouden tasapainotustavoitteet ja niiden toteutuminen

Toteutunut taloudellinen vaikutus kokonaisuuksittain v. 2025 (milj. €)



Talouden tasapainotus vuosina 2023-2025

Pohteella on laadittu ja toimeenpantu vuosien aikana 2023–2025 kolme kattavaa talouden tasapainotusohjelmaa. Neljäs tuottavuus- ja taloudellisuusohjelma on valmistelu osaksi vuoden 2026 talousarviota.

Toteutuneet taloudelliset vaikutukset:

- Vuosi 2023 noin 20-25 miljoonaa euroa
- Vuosi 2024 noin 56 miljoonaa euroa
- Vuosi 2025 noin 50 miljoonaa euroa (lisäksi 56 miljoonaa aiempien toimenpiteiden jatkuneita vaikutuksia)

Vuodelle 2025 päätettiin aluevaltuustossa neljä merkittävää sote-järjestämissuunnitelmaa täydentävää toimenpidettä, joilla tavoiteltiin noin 20 milj. euron vuotuista sopeutusta. Päätökset liittyvät Raahan ympärivuorokautisen päivystykseen, Oulaskankaan sairaalan profiilimuutokseen, sote-keskusverkon arviointiin ja OYS Sairaalapalveluiden henkilöstön tuottavuustavoitteisiin. Näiden toimenpiteiden toteuma v. 2025 oli noin 22 milj. euroa.

Osana vuoden 2026 talousarviota aluevaltuusto on hyväksynyt uusia talouden tasa-painotustoimia yhteensä noin 51,6 miljoonaa. Lisäksi aiemmin päätettyjen toimenpiteiden lisävaikutukseksi arvioidaan vuodelle 2026 noin 14,4 miljoonaa euroa.

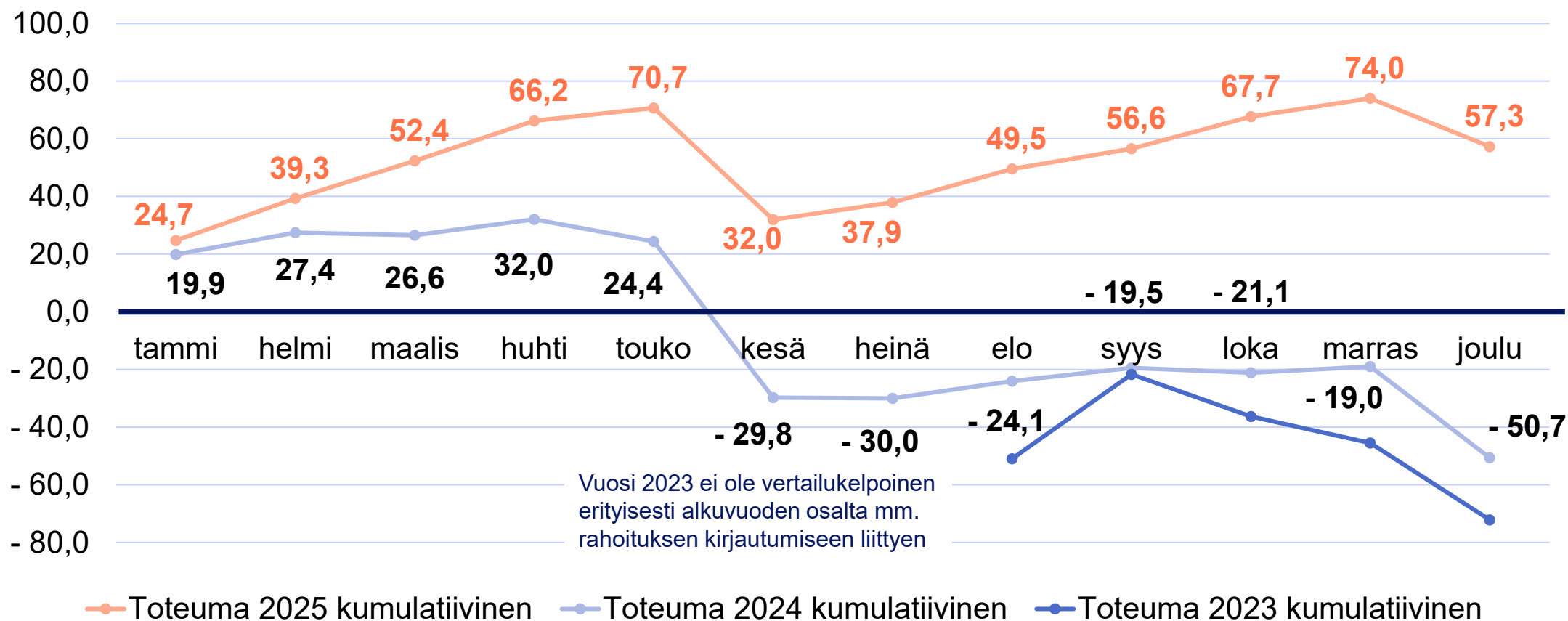
Investointien toteuma 1-12/2025

Toimialue / hyödykelaji	Alkuperäinen talousarvio	Talousarvio-muutokset	Talousarvio muutosten jälkeen	Toteuma 2025	Ylitys (+) / Alitus (-)	Poikkeama (%)	Toteuma 2024
Hyvinvointialueen johtaminen	2 000 000	-1 998 617	1 383	6 016	4 633	335,0 %	76 199
Aineettomat hyödykkeet	0	0	0	607	607	0,0 %	
Osakkeet ja osuudet	2 000 000	-1 998 617	1 383	5 409	4 026	291,1 %	
Konsernipalvelut	190 764 642	-58 990 196	131 804 446	80 051 855	-51 752 591	-39,3 %	127 664 357
Aineettomat hyödykkeet	24 052 642	-1 713 163	22 369 479	21 477 801	-891 678	-4,0 %	
Maa-alueet	11 900 000	-1 600 000	10 300 000	4 352 470	-5 947 530	-57,7 %	
Rakennukset	138 300 000	-51 077 033	87 222 967	47 380 565	-39 842 403	-45,7 %	
Kiinteät rakenteet ja laitteet	0	0	0	19 546	19 546	0,0 %	
Koneet ja kalusto	16 512 000	-4 600 000	11 912 000	6 821 473	-5 090 527	-42,7 %	
Järjestämistoiminto	557 500	-194 735	362 765	185 076	-177 689	-49,0 %	26 292
Aineettomat hyödykkeet	475 500	-194 735	280 765	185 076	-95 689	-34,1 %	
Koneet ja kalusto	82 000	0	82 000	0	-82 000	-100,0 %	
Pelastustoimi	2 486 369	-1 862 392	623 977	791 469	167 492	26,8 %	2 682 167
Koneet ja kalusto	2 486 369	-1 862 392	623 977	791 469	167 492	26,8 %	
Perhe- ja sosiaalipalvelut ja OYS Psykiatria	1 300 000	-1 021 881	278 119	68 265	-209 854	-75,5 %	58 501
Aineettomat hyödykkeet	50 000	0	50 000	6 513	-43 487	-87,0 %	
Koneet ja kalusto	1 250 000	-1 021 881	228 119	61 753	-166 366	-72,9 %	
Terveysten- ja sairaanhoidon palvelut	2 010 000	-777 810	1 232 190	889 842	-342 348	-27,8 %	452 164
Koneet ja kalusto	2 010 000	-777 810	1 232 190	889 842	-342 348	-27,8 %	
Ikäihmisten palvelut	1 010 400	-841 110	169 290	77 540	-91 750	-54,2 %	122 794
Aineettomat hyödykkeet	45 400	0	45 400	13 650	-31 750	-69,9 %	
Koneet ja kalusto	965 000	-841 110	123 890	63 890	-60 000	-48,4 %	
Vammaispalvelut	1 300 000	-816 314	483 686	54 877	-428 809	-88,7 %	0
Koneet ja kalusto	1 300 000	-816 314	483 686	54 877	-428 809	-88,7 %	
OYS Sairaalapalvelut ja ensihoito	21 833 400	-13 217 973	8 585 427	7 480 785	-1 104 642	-12,9 %	10 444 361
Aineettomat hyödykkeet	829 000	0	799 000	0	-799 000	-100,0 %	
Koneet ja kalusto	21 004 400	-13 217 973	7 786 427	7 480 785	-305 642	-3,9 %	
Sairaanhoidolliset palvelut	6 358 140	-553 908	5 804 232	2 718 042	-3 086 190	-53,2 %	2 668 608
Aineettomat hyödykkeet	981 000	0	981 000	543 581	-437 419	-44,6 %	
Koneet ja kalusto	5 377 140	-553 908	4 823 232	2 174 461	-2 648 771	-54,9 %	
Kuntoutuspalvelut	973 000	-318 515	654 485	391 935	-262 550	-40,1 %	344 369
Aineettomat hyödykkeet	40 000	0	40 000	45 317	5 317	13,3 %	
Koneet ja kalusto	933 000	-318 515	614 485	346 618	-267 867	-43,6 %	
Kaikki toimialueet yhteensä	230 593 451	-80 593 451	150 000 000	92 715 702	-57 284 298	-38,2 %	144 539 812

- Investointimenojen toteuma vuonna 2025 oli 92,7 miljoonaa euroa, eli muutettu talousarvio alittui 57,3 miljoonalla eurolla.
- Suurimmat euromääräiset alitukset muutettuun talousarvioon nähden kohdistuvat konsernipalveluihin (alitus 51,8 miljoonaa euroa).
- Investointimenojen alittumisen syynä oli muun muassa useiden rakennusinvestointien toteutusajankohdan tarkentuminen, mikä siirtää investointimenoja tuleville vuosille, ja odotuksia vähäisemmät toiminnalliset tarpeet investoinneille.

Tuloksen kehittyminen vuosina 2023-2025

Kumulatiivinen yli-/alijäämä 2023-2025 (miljoonaa euroa)



Taseessa olevan alijäämän kehityksen vertailu

Edellisten tilikausien yli-/alijäämä ja tuloksenkäsittelyerät	Hyvinvointialue	
	2025	2024
Edellisten tilikausien yli-/alijäämä 31.12.	-133 832 745	-83 177 853
Tilikauden yli-/alijäämä	57 271 503	-50 654 892
Kertynyt poistoero 31.12.	7 982 404	9 386 548
Vapaaehtoiset varaukset 31.12.	0	0
<i>Kertynyt yli-/alijäämä ja tuloksenkäsittelyerät yhteensä</i>	<i>-68 578 839</i>	<i>-124 446 197</i>

Pohteen taseessa oleva alijäämä muodostuu

1. Pohjois-Pohjanmaan sairaanhoitopiiriltä siirtyneestä alijäämästä n. 11 miljoonaa euroa, jota kattavat PPSHP:n taseen poistoero ja vapaaehtoiset varaukset,
2. vuosina 2023-2024 syntyneestä alijäämästä n. 72,2 + 50,7 miljoonaa euroa ja
3. vuonna 2025 syntyneestä ylijäämästä n. 57,3 miljoonaa euroa.

Näiden kattamisessa huomioidaan Pohteen taseessa oleva poistoero n. 8,0 miljoonaa euroa. Yhteensä katettavaa alijäämää on vuoden 2025 lopussa n. 68,6 miljoonaa euroa.

Tilikauden tulos

Aluehallitus esittää aluevaltuustolle tilikauden 55 867 358,42 euron tuloksen käsittelystä seuraavaa:

1. Tuloutetaan kirjattuja poistoeroja suunnitelman mukaan 1 404 144,12 euroa.
2. Kirjataan tilikauden ylijäämä 57 271 502,54 euroa taseeseen edellisten tilikausien yli-/alijäämään.