

Pohteen osavuosisikatsaus 1-6/2026

Aluevaltuusto 14.9.2026

Anu Vuorinen, strategia- ja talousjohtaja
Juha Jääskeläinen, henkilöstöjohtaja

Pohteen osavuosisikatsauksen tunnuslukuja 1-6/2026

Henkilöstömäärä
(30.6.2026)

19 022



- Kasvua **0,8 %** (30.6.2025: 18 875)
- Lähtövaihtuvuus **2,4 %**, laskenut (1-6/2025: 2,9 %)
- Sairauspoissaoloprosentti **5,3 %**, pysynyt lähes ennallaan (1-6/2025: 5,4 %)
- Koulutuspäivät **2,6** / palkallinen työpanos, kasvanut (1-6/2025: 2,2)

Asiakastyytyväisyyden

NPS 51

erinomainen
(1-6/2025: NPS 54)



Pohteen tuloksen ylijäämä
26,8 milj. €
1-6/2025: ylijäämä 31,9 milj. €



Investoinnit

66,2 milj. €

1-6/2025: 40,9 milj. €, kasvua **+61,9%**



Lainakanta

878,5 milj. €

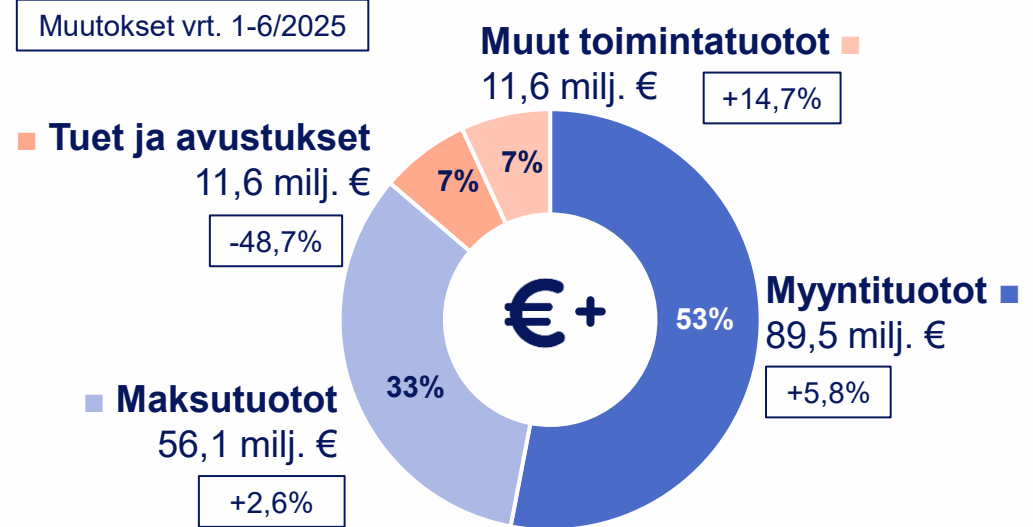
6/2025: 868,0 milj. €, kasvua **+1,2%**



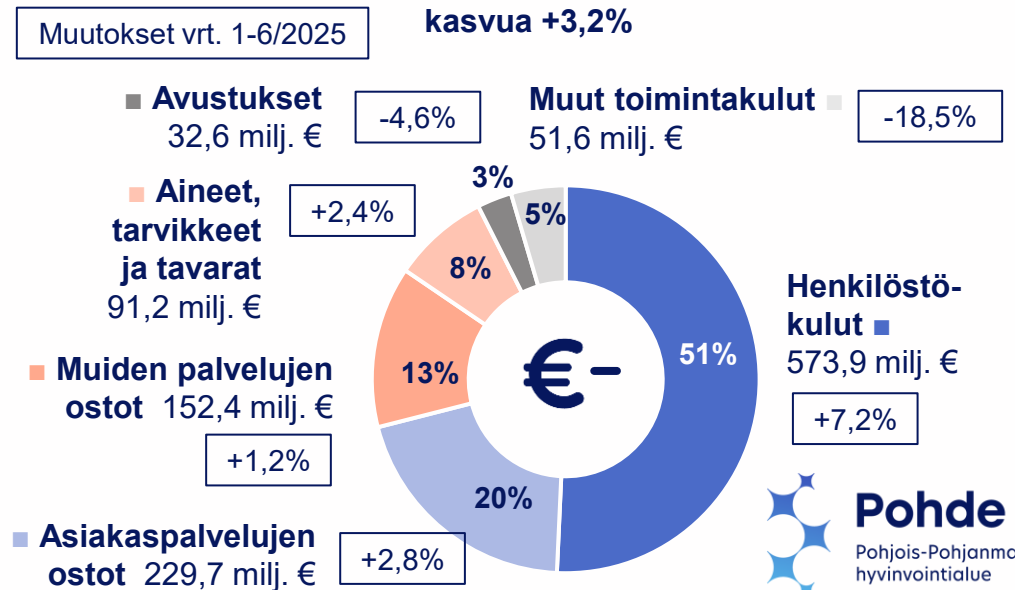
Toimintakate
959,6 milj. €

1-6/2025: 922,6 milj. €, kasvua **+4,0%**

Toimintatuotot yht. **171,9** miljoonaa €
(sis. valmistus omaan käyttöön) laskua **-1,0%**



Toimintakulut yht. **1,1** miljardia €



Pohteen osavuositarkastuksen tunnuslukuja 1-6/2026

Hoitotakuiden toteutuminen lakisääteisessä ajassa:



Perusterveydenhuollon hoitotakuu

yli 23 v.

99 %*

Ennallaan
(6/2025: 98 %)

alle 23 v.

90 %*

Ennallaan
(6/2025: 90 %)



Suun terveydenhuollon hoitotakuu

yli 23 v.

88 %*

Heikentynyt
(6/2025: 92 %)

alle 23 v.

98 %*

Parantunut
(6/2025: 96 %)



Yhteydensaanti puhelimitse saman päivän aikana

Perusterveydenhuollon
avosairaanhoidon vastaanotto

84 %*

Heikentynyt
(6/2025: 88 %)

Suun
terveydenhuolto

99 %*

Ennallaan
(6/2025: 99 %)



Erikoissairaanhoidon hoitotakuu

99 %*/**

Parantunut
(6/2025: 78 %)



Alle 23 v. lasten ja nuorten mielenterveyspalvelujen hoitotakuu

97 %*/**

Parantunut
(6/2025: 69 %)

Digitaalinen sote-keskus:

Etäasiointeja



112 831

(1-6/2025: 135 857)

11,6 % avosairaanhoidon kaikista
toiminta-alueen sote-keskuksien kontakteista
(1-6/2025: 14,5 %)

Keskimääräinen palveluihin pääsyaika 3 kk kuluessa:

lääkkäiden ympärivuorokautinen palveluasuminen



44 vrk

Parantunut (1-6/2025: 51 vrk)



Vammaispalveluissa palvelutarpeen arviointien valmistuminen asian vireilletulosta

89 %



Ei vertailutietoa vuoteen 2025

Tehtävämäärät:



Pelastustoimi

3 119 tehtävää

Lisääntynyt (1-6/2025: 2 964 tehtävää)



Ensihoito

33 050 tehtävää

Vähentynyt (1-6/2025: 33 559 tehtävää)

* Tiedon kattavuudessa ja laadussa vaihtelua. Tarkemmat tiedot osavuositarkastuksessa.

** Virallisissa tiedoissa ilmoitetaan hoitotakuun ylittäneiden osuus.

Hyvinvointialuestrategian painopisteiden indikaattoreiden toteuma

Ihmistä varten

Indikaattori	Lähtötilanne	Tavoite 2026	Toteuma 1-6/2026
HYTE-kerroin	Pohteen sijoitus 16/22 (9/2025)	14/22	Pohde tehnyt tietohuoltoa. THL julkaisee uudet hyte-kerrointiedot syyskuun 2026 alussa.
Kansallinen terveysindeksi	Ikävakioitu sairastavuusindeksi 111,2 (2023) Ikävakioitu työkyvyttömyysindeksi 128,4 (2023)	Indeksit pienenevät suhteessa maan keskiarvoon	Ikävakioitu sairastavuusindeksi 113,7 (2024)* Ikävakioitu työkyvyttömyysindeksi 127,4 (2024)*
Kiireettömään hoitoon ja palveluun pääsy lakisääteisessä ajassa	23 vuotta täyttäneiden perusterveydenhuollon hoitoonpääsy 99 % (30.6.2025)	100 %	99 %
	Lasten ja nuorten palveluihin pääsy:		Lasten ja nuorten palveluihin pääsy:
	- Perusterveydenhuollon hoitoonpääsy 91 % (30.6.2025)		- Perusterveydenhuollon hoitoonpääsy 90 %
	- Lasten ja nuorten erikoissairaanhoidon mielenterveyspalvelut 78 % (30.6.2025)		- Lasten ja nuorten erikoissairaanhoidon mielenterveyspalvelut 97 %
	- Lastensuojelun palvelutarpeen arvioinnit 77,3 % (THL, 1.4.-30.9.2025, tieto päivittynyt 25.11.2025)		- Lastensuojelun palvelutarpeen arvioinnit 65 % (THL, 1.10.2025-31.3.2026)
	- Erikoissairaanhoidon hoitoonpääsy 78 % (30.6.2025)		- 99 %
	- Iäkkäiden 75 vuotta täyttäneiden palvelutarpeen arviointi aloitetaan viimeistään seitsemäntenä arkipäivänä		- 81,5 %
Ikäihmisten yhteisöllisen asumisen peittävyys	0,7 %	1 %	0,65 % (6/2026)
Hoidon jatkuvuus (COCI) perusterveydenhuollon avosairaanhoidon lääkärikäynneillä	0,3 (tilanne 09/24)	0,35	Ei voida raportoida potilastietojärjestelmän muutoksen vuoksi.
Etäasioinnit, prosenttiosuus perusterveydenhuollon avohoidon käynneistä	33,3 % (2024)	34 %	38,7 % (2025)
Asiakaskokemus, asiakastyytyväisyyden mittari NPS	Pohteen tasoinen NPS 54 (1–6/2025)	60	51
Onnettomuuksien määrä / 10 000 asukasta	138 kpl (keskiarvo vuosilta 2023–2024)	135	62,0
Kiireellinen avunsaanti toteutuu vaaditussa ajassa pelastustoimen tehtävissä	Jakson 2023–2024 toteumat (TVA=toimintavalmiusaika): TVA-ongelmaruudut 5 kpl Pelastusryhmän TVA-toteuma riskiluokassa: I 87,3 %, II 80,8 % ja III 87,8 %	Enintään 4 kpl	6 kpl
		Riskiluokittain vähintään 80 %	I 96,4 %, II 93,9 %, III 94,2 %

Hyvinvointialuestrategian painopisteiden indikaattoreiden toteuma

Hyvinvoivat osaajat



Indikaattori	Lähtötilanne	Tavoite 2026	Toteuma 1-6/2026
Palkallinen työpanos / talousarvioon suunniteltu palkallinen työpanos	15 999,7 / 17 003,4 (tilinpäätös 2024)	Talousarvion henkilöstösuunnitelman mukainen	16 350,8 / 16 448,7 (99,4 %)
Sairauspoissaoloprosentti	5,3 % (tilinpäätös 2024)	5,1 %	5,3 %
Lähtövaihtuvuusprosentti	6,1 % (tilinpäätös 2024)	5,9 %	2,4 %
Yleisperehdytyksen verkkokurssi	Tietoa ei saatavilla	80 % (kaikista vähintään 3kk:n pituisen palvelussuhteen aloittaneista uusista työntekijöistä)	Raportoidaan tilinpäätöksessä.
Kehityskeskustelut	Kehityskeskustelut 33 % (2024)	40 %	18,3 %
Henkilöstön onnistumiset	Vuonna 2026 otetaan käyttöön PosiPro-järjestelmä	1000	Käyttöönotto laajentumassa, tehty 267 onnistumisilmoitusta.
Mitä kuuluu -työhyvinvointikysely	Kehittämistoimenpiteet 211 (Fokus -kyselyssä 2023)	Kehittämistoimenpiteet vähintään 600	Laadittu 374 kehittämistoimenpidettä - alle tavoitteen
	Työkykyisyys-indeksi otetaan käyttöön v. 2026	Vähintään 56 %	56,8 %

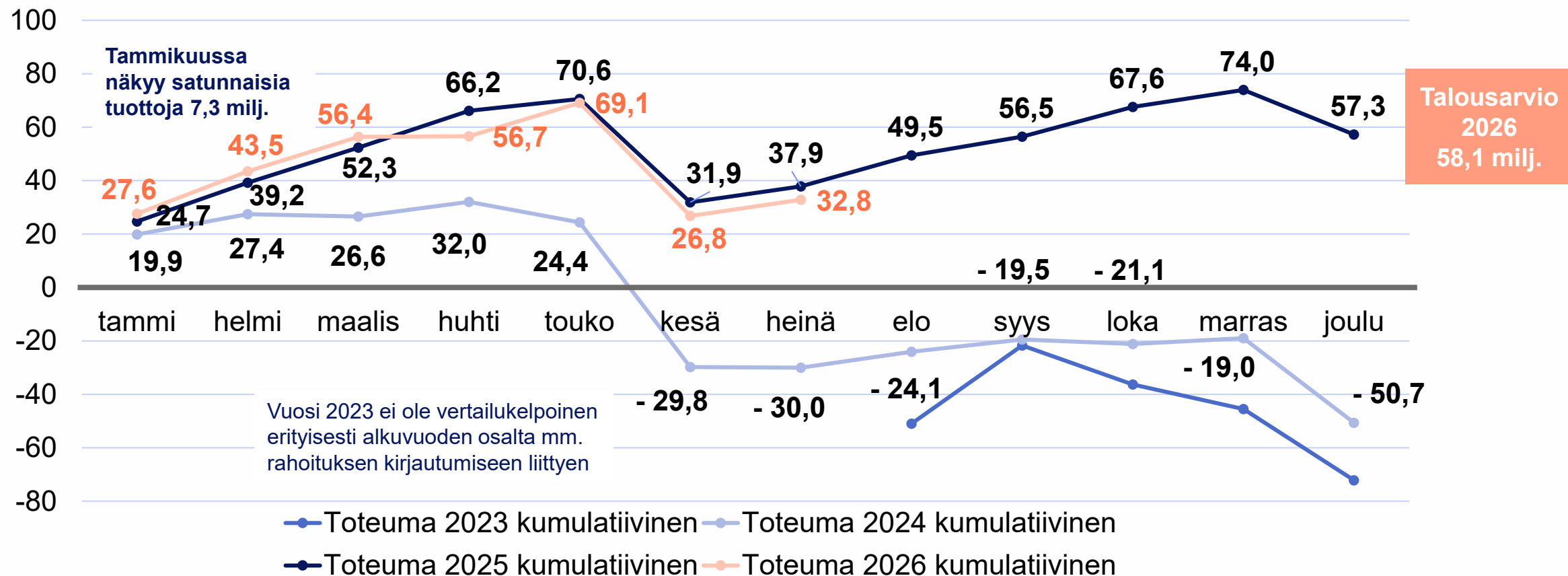
Hyvinvointialuestrategian painopisteiden indikaattoreiden toteuma

Vaikuttavasti uutta

Indikaattori	Lähtötilanne	Tavoite 2026	Toteuma 1-6/2026
Vuosikate/poistot	Vuosikate/poistot -16,5 % (2024)	149 %	176 %
Kertynyt yli-/alijäämä	Kertynyt alijäämä yhteensä 124,4 miljoonaa	Kertynyt alijäämä yhteensä enintään 52,7 miljoonaa	Tilinpäätösennuste 11,6 miljoonaa kertynyttä alijäämää
Tarvevakioidut sote-kustannukset	101 (koko maa 100) (2024 ennakkotieto)	enintään 100	Uusin tieto julkaistaan syyskuussa 2026.
TKIO-toiminnan toteuma, euroina suhteessa kokonaisbudjettiin ja yhteishankkeet	TKKI-projektit 2024: muut 4 milj. ja STM 29 milj.	Muut 4,2 milj.	Koko vuosi 2025: muut 8,7 milj. (VM 3,3) ja STM 4 milj.
	Yhteishankkeet: käynnissä olevat tutkimushankkeet 2025 (Suomen Akatemia + EU): 19 kpl	Käynnissä olevat tutkimushankkeet (Suomen Akatemia + EU): 20 kpl	22 kpl
Julkaisujen määrä ja laatu TKIO-toiminnassa	Tutkimus: JUFO-pisteiden kolmen vuoden keskiarvo 1066 (2022–2024).	JUFO pisteiden kolmen vuoden keskiarvo: 1087 (2023–2025)	Vuodet 2023-2025 kolmen vuoden keskiarvo 1108
	Kehittämisen- ja innovaatiotoiminta: systemaattista seurantajärjestelmää ei vielä käytössä.	Julkaisujen määrä 10 kpl	7 kpl
Yhteistyöaluesopimuksen tavoitteet	Yhteistyöaluesopimus on päivityksessä.	Sopimus syntyy	YTA-sopimusta työstetty kevään aikana, luonnos käsitelty YTA-talvipäivillä 3/2026. Ministeriön kuuleminen 5/2026 ja työstäminen palautteen perusteella jatkuu.

Tuloksen kehittyminen vuosina 2023-2026

Kumulatiivinen yli-/alijäämä 2023-2026 (miljoonaa euroa)



Investointien toteuma 1-7/2026

Toimialue	TA 2026 muutettu	Toteuma 1-7/2026	Ylitys+ / Alitus- TA 2026	TOT-% TA 2026
Hyvinvointialueen johtaminen	2 000 000	64	-1 999 936	0,0 %
Konsernipalvelut	179 786 000	60 693 107	-119 092 893	33,8 %
Järjestämistoiminto	540 000	181 669	-358 331	33,6 %
Pelastustoimi	6 367 426	865 200	-5 502 226	13,6 %
Perhe- ja sosiaalipalvelut ja OYS Psykiatria	2 212 500	13 480	-2 199 020	0,6 %
Terveyden- ja sairaanhoidon palvelut	1 355 000	21 857	-1 333 143	1,6 %
Ikäihmistien palvelut	290 000	120 060	-169 940	41,4 %
Vammaispalvelut	2 475 000	129 430	-2 345 570	5,2 %
OYS Sairaalapalvelut ja ensihoito	18 501 600	5 573 351	-12 928 249	30,1 %
Sairaanhoidolliset palvelut	6 510 200	498 396	-6 011 804	7,7 %
Kuntoutuspalvelut	1 020 950	274 188	-746 762	26,9 %
Yhteensä	221 058 676	68 370 803	-152 687 873	30,9 %

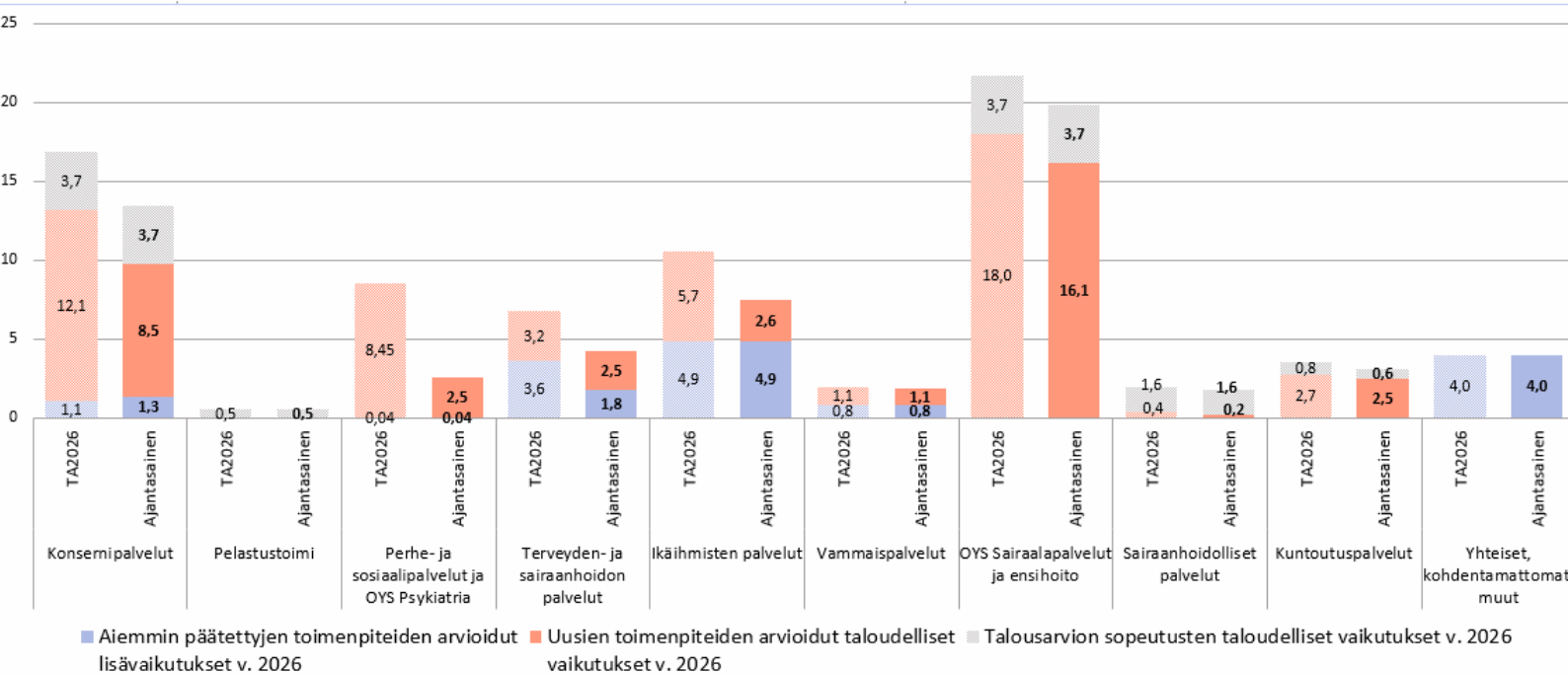
- Investointimenojen toteuma tammi-heinäkuussa 2026 oli 68,4 miljoonaa euroa, josta rakennusinvestointien osuus on 42,9 miljoonaa, koneiden ja kaluston 10,1 miljoonaa, aineettomien hyödykkeiden 10,5 miljoonaa ja maa-alueiden 4,8 miljoonaa.

Tuottavuus- ja taloudellisuusohjelman talousvaikutusten eteneminen

Osana vuoden 2026 talousarviota aluevaltuusto on hyväksynyt uusia talouden tasapainotustoimia yhteensä noin **51,6 milj.**

Lisäksi aiemmin päätettyjen toimenpiteiden lisävaikutukseksi arvioitiin vuodelle 2026 noin **14,4 miljoonaa** euroa.

Tammi-kesäkuun tilanteen perusteella tehdyn arvion mukaan vuodelle 2026 kohdentuvien tuottavuus- ja taloudellisuus-toimenpiteiden vaikutus on noin **49 milj.** Tästä uusien, talousarvioon 2026 sisältyvien toimenpiteiden vaikutus on noin **36 milj.** ja aiemmin päätettyjen toimenpiteiden vaikutukset vuodelle 2026 noin **13 milj.**

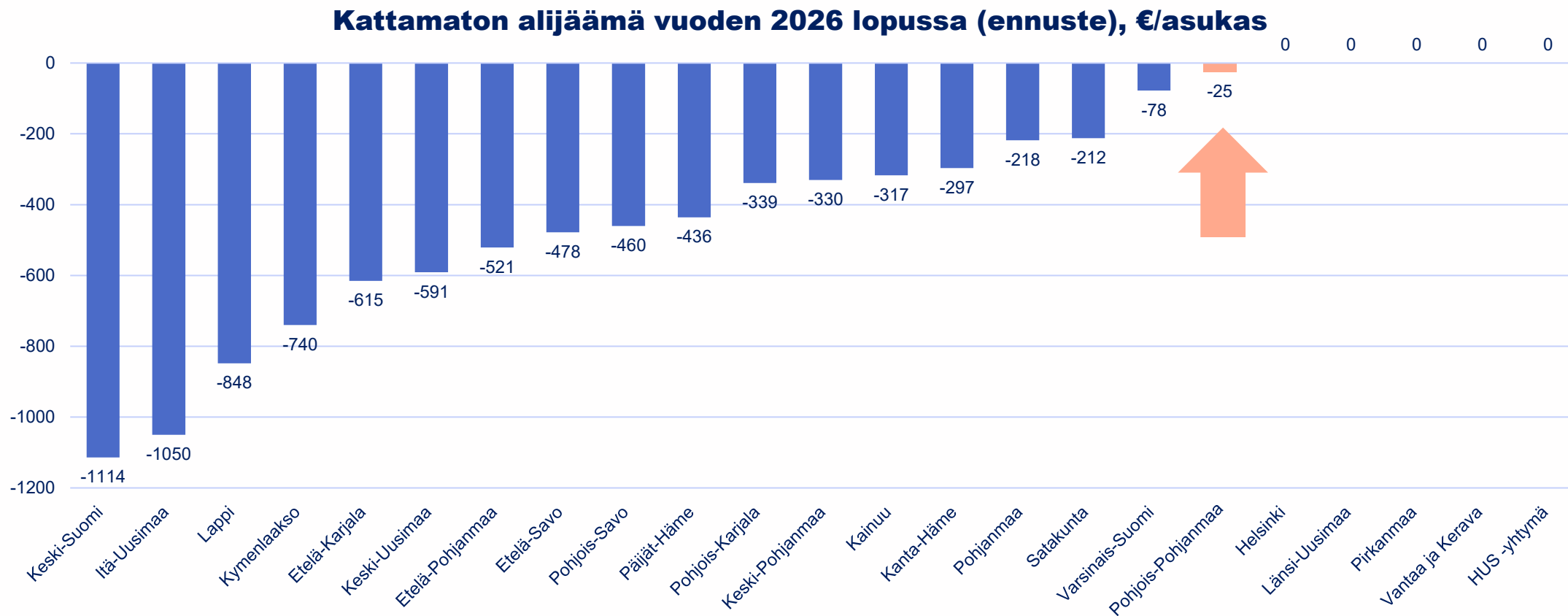


Tuottavuus- ja taloudellisuustoimenpiteiden arvioidut taloudelliset vaikutukset vuodelle 2026 (milj. €), TA2026 arvioitu ja ajantasainen arvio.

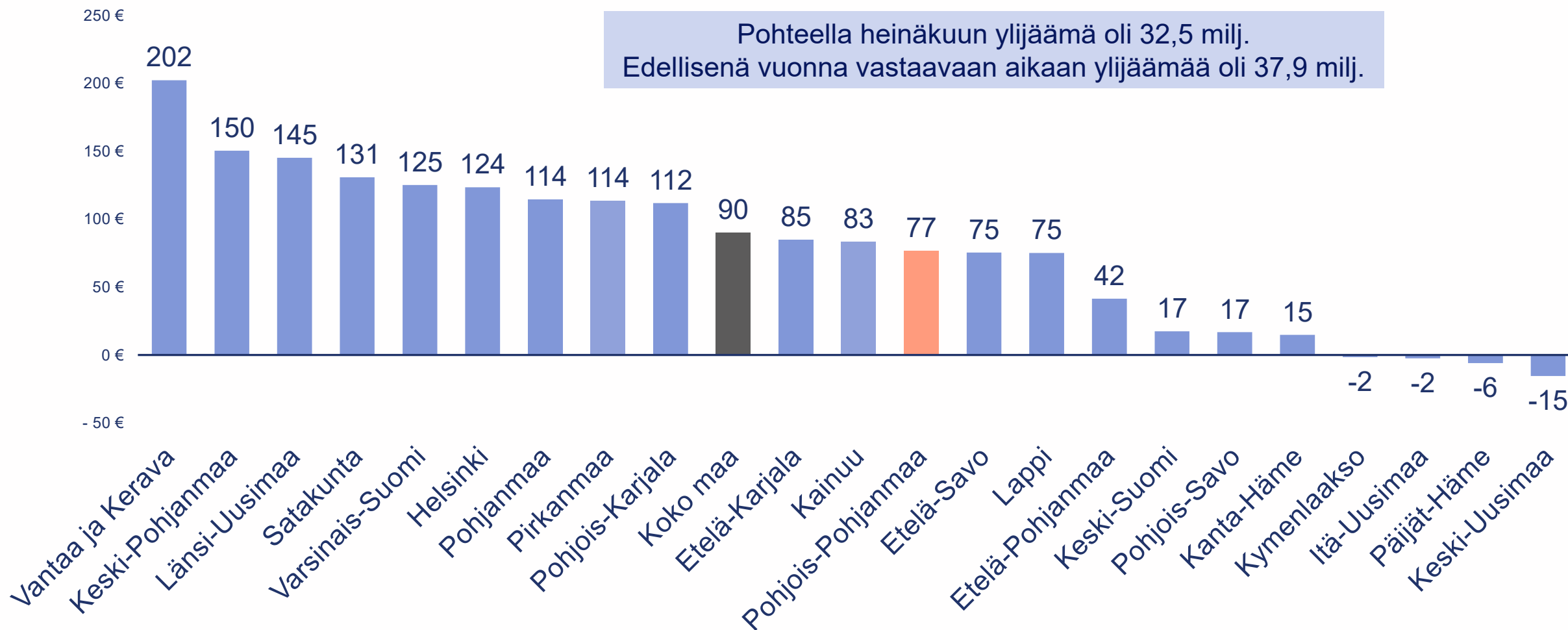
Konserniyhteisöjen palveluostot

Yhtiö	Käyttötalous			Investoinnit	
	1-6 / 2026	2025	% tot. 1-6 / 2026 vs. 2025	1-6 / 2026	2025
Docta Oy	1 188 299	787 855	150,8 %	0	0
Esko Systems Oy	7 745 496	9 685 817	80,0 %	4 651 306	9 753 236
Istekki Oy	17 022 240	33 504 086	50,8 %	1 045 634	4 327 766
Medieco Oy	292 934	528 948	55,4 %	500	7 535
Monetra Oy	8 333 697	16 975 646	49,1 %	131 891	122 125
Nordlab	27 038 834	49 315 271	54,8 %	0	0
Oulunkaaren Työterveys Oy	467 005	825 513	56,6 %	0	0
Oulun Keskuspesula Oy	4 183 469	8 313 097	50,3 %	0	0
Oulun Tuotantokeittiö Oy	2 178 004	4 648 421	46,9 %	0	0
PPE-Köökki Oy	8 186 318	15 597 784	52,5 %	0	0
PPP-Köökki Oy	2 579 682	4 221 819	61,1 %	0	0
Suomen Keskinäinen Potilasvakuutusyhtiö	5 247 252	5 908 897	88,8 %	0	0
Tervia Logistiikka Oy	746 827	1 474 097	50,7 %	0	0
Tiera Oy	401 403	1 072 207	37,4 %	693	4 160
Una Oy	653 099	1 152 053	56,7 %	0	0
Yhteensä	87 979 405	158 773 740	55,4 %	5 830 201	14 232 938

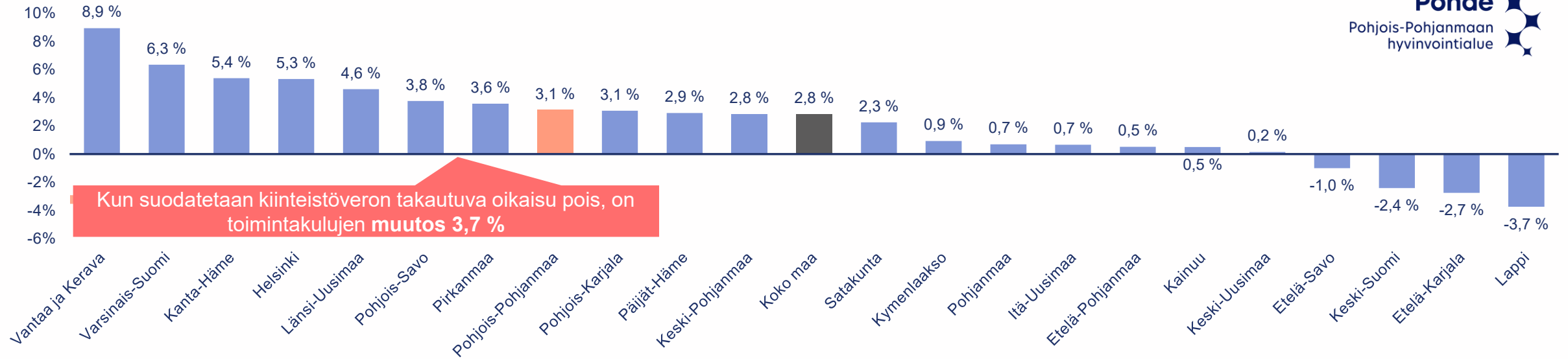
Kattamattoman alijäämän arviointia alueilla 6/2026 tilanteen mukaan



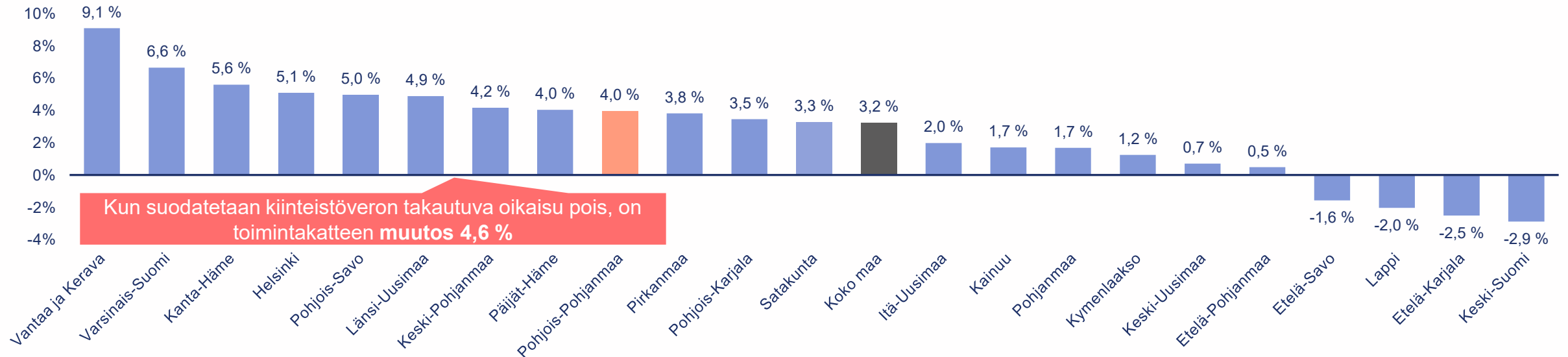
Yli- ja alijäämä 01-07/2026 (€/asukas)



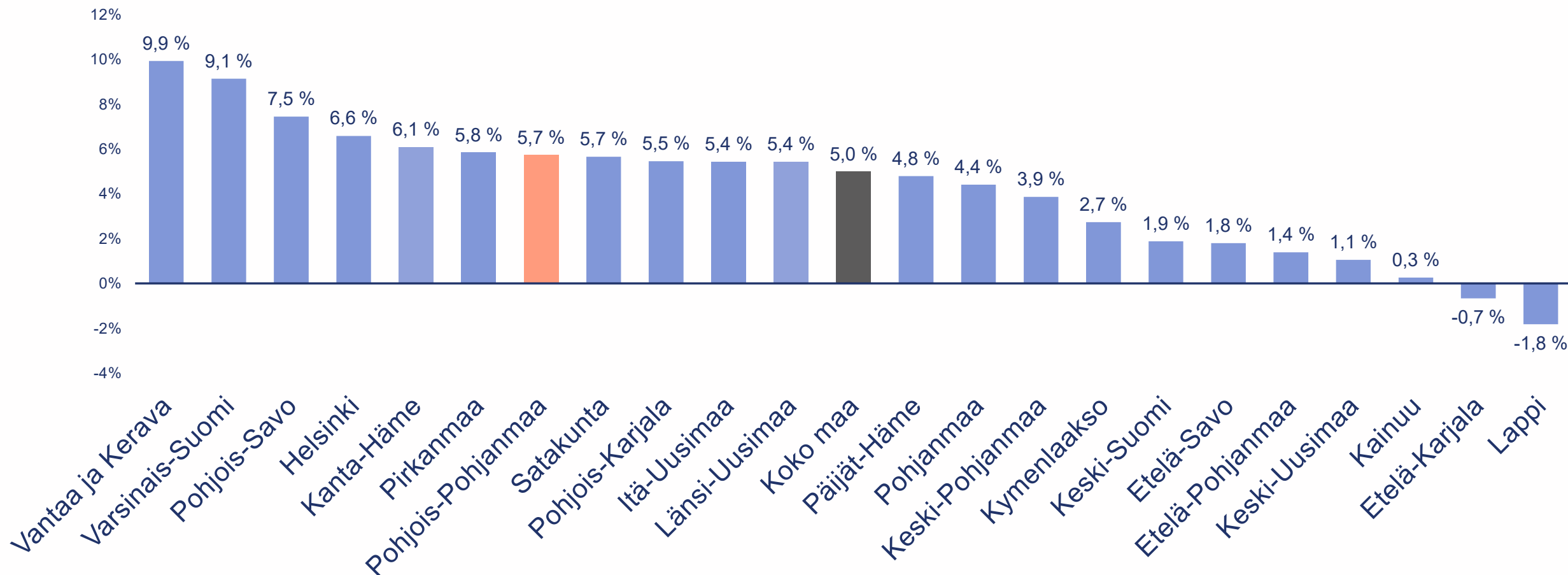
Toimintakulujen muutos 07/2025 → 07/2026



Toimintakatteen muutos 07/2025 → 07/2026



Henkilöstökulujen ja asiakaspalvelujen ostojen muutos 07/2025 → 07/2026



Perhe- ja sosiaalipalvelut ja OYS Psykiatria



Talouden toteuma 1-6/2026

Perhe- ja sosiaalipalvelut ja OYS psykiatria (1000 €)	KS 1-6/2026	Toteuma 1-6/2026	Ylitys+ / Alitus- KS 1-6/2026	TOT-% KS 1-6/2026	TA 2026 alkuperäinen	TA 2026 muutettu	TP 2025
TOIMINTATUOTOT	10 774	10 884	110	101,0 %	21 539	21 548	25 117
Myyntituotot	5 648	4 801	-847	85,0 %	11 293	11 296	14 422
Maksutuotot	3 597	3 916	319	108,9 %	7 193	7 193	7 313
Tuet ja avustukset	1 272	1 766	495	138,9 %	2 543	2 543	2 363
Muut toimintatuotot	258	295	38	114,6 %	510	516	592
Sisäiset tulot	0	106	106	0,0 %	0	0	427
VALMISTUS OMAAN KÄYTTÖÖN	0	1	1	0,0 %	0	0	0
TOIMINTAKULUT	-204 100	-211 377	7 277	103,6 %	-402 227	-402 907	-405 239
Henkilöstökulut	-89 372	-84 368	-5 004	94,4 %	-174 940	-173 451	-157 702
Palvelujen ostot yhteensä	-76 060	-87 754	11 694	115,4 %	-149 739	-152 120	-172 532
Asiakaspalvelujen ostot	-66 037	-77 876	11 839	117,9 %	-129 666	-132 075	-152 144
Muiden palvelujen ostot	-10 023	-9 878	-145	98,6 %	-20 072	-20 045	-20 388
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-2 634	-2 432	-202	92,3 %	-5 312	-5 269	-4 984
Avustukset	-3 935	-3 827	-108	97,3 %	-7 749	-7 869	-7 555
Muut toimintakulut	-572	-503	-69	87,9 %	-1 120	-1 144	-1 067
Sisäiset menot	-31 527	-32 493	966	103,1 %	-63 366	-63 054	-61 399
TOIMINTAKATE sitova	-193 326	-200 493	7 167	103,7 %	-380 688	-381 359	-380 122
TOIMINTAKATE ulkoinen	-161 798	-168 105	6 307	103,9 %	-317 322	-318 304	-319 149

Mahdolliset talousarvioepikeamat ja niihin johtaneet syyt

- Toimialueen toimintakateen toteuma (ulkoinen) ylittää käyttösuunnitelman tammi-kesäkuussa 6,3 milj. euroa (103,9 %). Ylitys johtuu asiakaspalvelujen ostojen ylittymisestä lastensuojelun sijaishuollon ostopalveluissa ja mielenterveys- ja päihdekuntoutujien asumispalveluissa.
- Toimialueella on myös toteutettu psykiatrian jononpurkua (1,2 milj. €), josta talousarviovaraus siirtyi toimialueelle loppuvuoden aikana.
- Edelliseen vuoteen verrattuna asiakaspalvelujen ostoissa on kasvua 1,7 prosenttia (0,7 milj. €).
- Vammaispalvelulain muutoksen myötä toimialueelle ohjautuu asiakkaita, jotka tarvitsevat vaativampia palveluita. Lastensuojelussa erityis- ja vaativan tason laitoshoidon kasvu lisää ylitystä.
- OYS Psykiatrian asiakaspalvelujen ostojen ylitys liittyy erityisesti valtion mielisairaaloiden kuluihin, joihin toimialueella ei ole vaikutusmahdollisuuksia.
- Toimialueen asiakasmäärät ja palvelujen kysyntä ovat kasvaneet

Toimenpiteet talousarviossa pysymiseksi

- Oman tuotannon vahvistamisella voidaan hallita ostopalvelukustannuksia.
 - Uusi lastensuojeluyksikkö perustetaan kuluvan vuoden aikana.
 - Uuden mielenterveyskuntoutujien asumisyksikön perustaminen on valmisteilla.
 - Kotiin annettavat palvelut
- Ostopalvelujen käytön vähentämiseen liittyvät tuottavuus- ja taloudellisuustavoitteet ovat edenneet, mutta kustannusvaikutus jää ennakoitua vähäisemmäksi.
- Säännöllinen vastuuyksikkötason talousseuranta ja ylityksiin puuttaminen
- Palveluohjauksen tehostaminen (oikea-aikaiset palvelut)



Tavoitteiden eteneminen ja muut keskeiset nostot

- Strategiset tavoitteet ovat edenneet pääosin suunnitellusti
- Merkittävä organisaatiomuutos on astunut voimaan Perhekeskuksen palvelualueella 1.6.2026.
- Psykiatrian hoitojonojen ylitykset saatiin puretuksi huhtikuussa 2026 ja ne ovat pysyneet hyvällä tasolla kevään jononpurun jälkeen.
- OYS Psykiatrian Peltolan tiloissa on ilmennyt sisäilmaongelmia.
- Lastensuojelun ja lapsiperheiden sosiaalipalveluiden alkuarvioinnin tekemien palvelutarpeen arviointien toteutuminen lakisääteisen määräajan puiteissa on parantunut merkittävästi alkuvuoden haasteiden jälkeen.
- Uuden sosiaalihuollon asiakastietojärjestelmän käyttöönotto viimeisillä alueilla on tehty kesäkuun 2026 alussa.
- Kuusamossa aloittanut mielenterveys- ja päihdekuntoutujien ryhmäkoti Sinitupa, jonne on siirtynyt asiakkaita oman toiminnan päätyttyä yksiköistä. Toiminnan laajentaminen on viivästynyt rekrytointikiellon vuoksi.
- Oman toiminnan lastensuojeluyksiköiden toiminnan käynnistäminen on viivästynyt ja käynnistynyt rekrytointikiello siirtää suunnitellun lastensuojeluyksikkö Sipilän toiminnan aloituksen vuoden 2027 alkuun.
- Terveydenhoitajien määräaikaistarkastukset ovat toteutuneet suunnitellusti.
- Asiakaspalvelujen ostojen ylitys kohdistuu pääosin lastensuojelun sijaishuollon laitosostoihin sekä mielenterveys- ja päihdekuntoutujien asumispalvelujen ostoihin sekä psykiatrian ostoihin muilta hyvinvointialueilta ja valtion mielisairaaloista. Oman tuotannon vahvistaminen viivästyy rekrytointikiellon vuoksi.

Henkilöstö	1-6/2026	1-6/2025	Muutos
Henkilömäärä 30.6.	2 815	2 775	1,4 %
Määräaikaisten osuus %, 30.6.	16,5 %	18,7 %	vähentynyt
Palkallinen työpanos	2 526,5	2 477,6	0,9 %
Sairauspoissaolo-%	5,4 %	5,2 %	kasvanut
Lähtövaihtuvuus	2,0 %	2,7 %	vähentynyt

Henkilöstösuunnitelman toteutuminen

- Toimialueen henkilöstömäärä on hieman kasvanut. Oma tuotantoa on talousarvion mukaisesti vahvistettu kotiin annettavissa palveluissa ostopalveluita vähentämällä. Psykiatrian jononpurun hoitajaksot jatkuvat edelleen. Koulupsykologien ja sosiaalityöntekijöiden saatavuus on parantunut merkittävästi. Tämä näkyy myös palkallisen työpanoksen kasvuna.
- Sairauspoissaoloprosentti on edellisvuodesta hieman noussut. Tämä on vaikuttanut myös sairausajan palkkakustannusten nousuun. Palvelualueetason nousua on vain perhekeskuspalveluissa.
- Irtisanoutuneiden määrän väheneminen on vaikuttanut positiivisesti lähtövaihtuvuuteen vaikka eläköitymisiä on ollut hieman edellisvuotta enemmän.

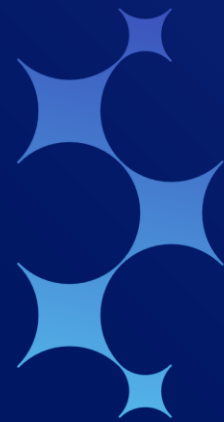


Strategisten tavoitteiden toteutuminen

Strateginen tavoite v. 2026 (painopiste)	Tavoitteen tilanne 1-6/2026
1. Asiakkaat saavat tarvitsemansa palvelut oikea-aikaisesti ja yhdenvertaisesti (Ihmistä varten)	Etenee suunnitellusti
Varhaisen tuen toimintamallin jalkauttaminen perhekeskuspalveluissa käynnistetty.	
2. Digitaalisten palveluiden käytön mahdollistaminen (Ihmistä varten)	Etenee suunnitellusti
Chat- ja etävastaanottopalveluita kehitetty ja tekoälyn hyödyntäminen kirjaamisessa on edennyt.	
3. Kehitetään ja vahvistetaan perhehoitoa kaikissa ikäryhmissä (Ihmistä varten)	Etenee suunnitellusti
Kaksi uutta perhehoidon ohjaajaa on aloittanut perhehoidon keskuksessa ja syksyllä käynnistyviä valmennuksia suunnitellaan uusille perhehoitajille.	



Kiitokset!



Pohde

Pohjois-Pohjanmaan
hyvinvointialue